



# แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

ของ  
เทศบาลตำบลบ้านตาด  
อำเภอเมืองอุดรธานี จังหวัดอุดรธานี

โดย  
กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ  
เทศบาลตำบลบ้านตาด

## คำนำ

แผนการบริหารความเสี่ยงเป็นหนึ่งในเครื่องมือที่เทศบาลตำบลบ้านตาต จัดทำตามพระราชบัญญัติวินัยการเงิน การคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ “ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตราฐานและ หลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด” และหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ แผนบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือบริหารองค์กรที่มีความสำคัญ และนำมาใช้ อย่างแพร่หลายในการบริหารจัดการสถานการณ์ที่มีความไม่แน่นอนและส่งผลการดำเนินงานขององค์กร และเป็นแนวทางในการดำเนินงานจัดการความเสี่ยงเพื่อให้ผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นต่อการดำเนินงานขององค์กรลดลงจนอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นอกจากนี้ยังถือเป็นโอกาสในการสร้างสรรค์มูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร ด้วยการพัฒนากระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มมากขึ้นอีกด้วย เทศบาลตำบลบ้านตาต เล็งเห็นถึงประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว จึงจัดให้มีการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงเพื่อเป็นกรอบขั้นตอนของการดำเนินงานที่ได้มาตรฐานและ เป็นไปตามหลักวิชาการ กรอบการบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการตามแนวทาง COSO (COSO ERM Integrated Framework) ที่เหมาะสม รวมทั้งกำหนดแนวทางบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกรอบ หลักเกณฑ์ด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ของกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง อันจะช่วยเสริมสร้างศักยภาพในการจัดบริการสาธารณะตามอำนาจหน้าที่ให้แก่ประชาชนในพื้นที่และบริหารของ เทศบาลตำบลบ้านตาต ให้เป็นประโยชน์สูงสุด คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลตำบลบ้านตาต ได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ขึ้น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติการทุกกอง/ฝ่าย มีความเข้าใจถึงกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง สามารถดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ในแผน ซึ่งเป็นการลดมูลเหตุและโอกาสที่จะเกิดความเสียหายอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ รวมทั้งเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนางานของเทศบาลตำบลบ้านตาตต่อไป

คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง  
เทศบาลตำบลบ้านตาต

# สารบัญ

หน้า

## บทที่ ๑ บทนำ

๑.๑ หลักการและเหตุผล	๑
๑.๒ วัตถุประสงค์	๑
๑.๓ เป้าหมาย	๑
๑.๔ ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง	๒
๑.๕ ความหมายและคำจำกัดความการบริหารความเสี่ยง	๒

## บทที่ ๒ แนวทางการบริหารความเสี่ยง

๒.๑ นโยบายการบริหารความเสี่ยง	๔
๒.๒ การบริหารความเสี่ยง	๔
๒.๓ การควบคุมภายใน	๕
๒.๔ แนวทางการดำเนินการบริหารความเสี่ยง	๖
๒.๕ โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง	๗
๒.๖ ปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จในการผลักดันการบริหารความเสี่ยง	๑๐
๒.๗ กรอบการบริหารความเสี่ยง	๑๑

## บทที่ ๓ กระบวนการบริหารความเสี่ยง

๓.๑ ขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง	๑๓
๓.๒ กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๔
๓.๓ ประเภทความเสี่ยง	๑๔
๓.๔ การประเมินความเสี่ยง	๑๕

## บทที่ ๔ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

๔.๑ การคัดเลือกโครงการ/กิจกรรมเพื่อนำมาบริหารความเสี่ยง	๒๐
๔.๒ การกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบ (แบบ บส.๑)	๒๒
๔.๓ การวิเคราะห์ระดับความเสี่ยง (แบบ บส.๒)	๓๖
๔.๔ การรายงานแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (แบบ บส.๓)	๔๗
๔.๕ การรายงานผลการติดตามการบริหารความเสี่ยง (แบบ บส.๔)	๕๕
๔.๖ การรายงานการดำเนินการและทบทวนแผนบริหารความเสี่ยง (แบบ บส.๕)	๖๙

## บทที่ ๑ บทนำ

### ๑.๑ หลักการและเหตุผล

พระราชบัญญัติวินัยการเงิน การคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ประกอบกับหนังสือกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว๖๘๕๘ ลงวันที่ ๒๙ มีนาคม ๒๕๖๒ เรื่อง หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ เทศบาลตำบลบ้านตาต จังแจตั้งคณะทำงานผู้รับผิดชอบ การบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อเพิ่มประสิทธิผลและประสิทธิภาพของการดำเนินงาน การบรรลุเป้าหมายด้าน การดำเนินงาน การเงิน ตลอดจนการใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง การทุจริตของหน่วยงาน การดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์ของ หน่วยงาน รวมถึงเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้เทศบาลตำบลบ้านตาต การบริหารความเสี่ยงจึงเป็น เครื่องมือที่สำคัญที่จะช่วยป้องกัน รักษา และส่งเสริมให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของ องค์กร นอกจากนี้การบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยมุ่งเน้นให้ทุกระบวนการดำเนินงานด้วย ความโปร่งใสมีประสิทธิภาพ ส่งผลดี ต่อภาพลักษณ์ และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เทศบาลตำบลบ้านตาต จึงให้ ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยง โดยมีการกำหนดนโยบาย แนวทาง และกระบวนการบริหารความเสี่ยง ให้มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติวินัยการเงิน การคลัง พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ และหนังสือ กระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ ตลอดจนกรอบโครงสร้างการบริหาร ความเสี่ยงขององค์กรเชิงบูรณาการ (Enterprise Risk Management-Integrated Framework ) ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ตามหลักเกณฑ์ (COSOERM)

### ๑.๒ วัตถุประสงค์ของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

- ๑) เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงาน เข้าใจหลักการ และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๒) เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบขั้นตอน และกระบวนการในการวางแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๓) เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการความเสี่ยงในทุกระดับของเทศบาลตำบลบ้านตาต ได้แก่ สำนักปลัด กองคลัง กองช่าง กองการศึกษา กองสาธารณสุขฯ กองยุทธศาสตร์ฯ
- ๔) เพื่อให้การบริหารงานเทศบาล สามารถดำเนินการได้ตาม พันธกิจ และวิสัยทัศน์ที่กำหนดใน แผนพัฒนาท้องถิ่น โดยเป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้
- ๕) เพื่อลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับเทศบาลตำบลบ้านตาต

### ๑.๓ เป้าหมาย

- ๑) ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงาน มีความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติงานประจำปีให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้
- ๒) ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงาน สามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

- ๓) สามารถนำแผนบริหารความเสี่ยงไปใช้ในการบริหารงานที่รับผิดชอบ
- ๔) เพื่อพัฒนาความสามารถของบุคลากรและกระบวนการดำเนินงานภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง
- ๕) ความรับผิดชอบต่อความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงถูกกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสมทั่วทั้งองค์กร
- ๖) การบริหารความเสี่ยงได้รับการปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กร

#### ๑.๔ ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑) เป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจด้านต่างๆ เนื่องจากการบริหารความเสี่ยง เป็นการดำเนินการซึ่งตั้งอยู่บนสมมติฐานในการตอบสนองต่อเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร

๒) ช่วยสะท้อนให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงต่างๆที่สำคัญ ซึ่งจะทำให้พนักงานภายในองค์กร เข้าใจเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร และตระหนักถึงความเสี่ยงสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อองค์กรได้อย่างครบถ้วน

๓) เป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารงานเนื่องจากการบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ ผู้บริหารสามารถมั่นใจได้ว่า ความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและทันเวลารวมทั้งเป็นเครื่องมือ สำคัญของผู้บริหารในการบริหารงาน และการตัดสินใจในด้านต่างๆ เช่น การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุมและวัดผลการปฏิบัติงาน ซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายและสามารถ สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร

๔) ช่วยให้การพัฒนาองค์กรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน การบริหารความเสี่ยงทำให้รูปแบบการตัดสินใจในการปฏิบัติงานขององค์กรมีการพัฒนาไปในทิศทางเดียวกัน เช่น การตัดสินใจโดยที่ผู้บริหารมีความเข้าใจในกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ขององค์กร และระดับความเสี่ยงอย่างชัดเจน

๕) ช่วยให้การพัฒนาการบริหารและจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรม และการเลือกใช้มาตรการในการบริหารความเสี่ยง

#### ๑.๕ ความหมายและคำจำกัดความการบริหารความเสี่ยง

**ความเสี่ยง (Uncertainty)** หมายถึง ความไม่แน่นอน ที่อาจส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์/เป้าหมาย โดยผลกระทบดังกล่าวทำให้การดำเนินงานเบี่ยงเบนไปจากเป้าหมาย หรือความคาดหวัง โดยอาจวัดระดับความรุนแรงของความเสี่ยงได้จากผลกระทบ (Consequences) ของเหตุการณ์ และโอกาสที่จะเกิด (Likelihood)

**ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor)** หมายถึง สาเหตุของความเสี่ยงที่จะทำให้เกิดบรรลุวัตถุประสงค์ตามขั้นตอนการดำเนินงานหลักที่กำหนดไว้ ทั้งที่เป็นปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร

**การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)** หมายถึง กระบวนการระบุความเสี่ยงและการวิเคราะห์ เพื่อจัดลำดับความเสี่ยงที่จะมีผลกระทบต่อการบรรลุเป้าประสงค์ขององค์กรโดยการประเมินจาก

๑) โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ (Likelihood) หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง

๒) ผลกระทบ (Impact) หมายถึง ขนาดของความรุนแรง ความเสียหายที่จะเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง

**ระดับของความเสี่ยง** หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง แบ่งออกเป็น ๕ ระดับ คือความเสี่ยงสูงมาก ความเสี่ยงสูง ความเสี่ยงปานกลาง ความเสี่ยงต่ำ และความเสี่ยงน้อยมาก

**การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)** หมายถึง การกำหนดนโยบายโครงสร้าง และกระบวนการเพื่อให้คณะกรรมการผู้บริหาร และบุคลากรนำไปปฏิบัติในการกำหนดกลยุทธ์และปฏิบัติงานทั่วไป ทั้งองค์กรโดยกระบวนการบริหารความเสี่ยงจะสัมฤทธิ์ผลได้องค์กรจะต้องสามารถบ่งชี้เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น ประเมินผลกระทบต่อองค์กร และกำหนดวิธีการจัดการที่เหมาะสมให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับ

ได้ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นในระดับหนึ่งว่าผลการดำเนินงานตามภารกิจต่างๆ จะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่ได้กำหนดไว้

**COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission)** หมายถึง กรอบแนวคิดในการบริหารความเสี่ยงแบบทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management : ERM) มีแนวทางในการแจกแจงปัญหา และความเสี่ยงออกเป็นองค์ประกอบย่อย ๆ รวมถึงมีการกำหนดบทบาทและหน้าที่ ความรู้รับผิดชอบด้านการบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจน

**การบริหารความเสี่ยงโดยองค์กรรวม (Enterprise Risk Management : ERM)** หมายถึง การบริหารปัจจัยและความคุมกิจกรรมต่างๆ ขององค์กร รวมถึงกระบวนการในการปฏิบัติงานด้านต่างๆ โดยต้องพยายามที่จะลดสาเหตุของความเสี่ยงในแต่ละโอกาสที่เกิดขึ้นแล้วจะทำให้องค์กรเกิดความเสียหาย โดยการทำให้ระดับความเสี่ยงและขนาดของความเสียหายที่จะเกิดขึ้น ทั้งในปัจจุบันและอนาคตให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้ อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรเป็นสำคัญ

**การจัดการความเสี่ยง** หมายถึง แนวทางในการลดโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์หรือความเสี่ยง หรือลดผลกระทบความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Tolerance)

**การติดตามประเมินผล** หมายถึง ระบบบริหารความเสี่ยงที่สมบูรณ์ หน่วยงานจะต้องมีการติดตามผลระหว่างดำเนินการตามแผน และทำการสอบถามว่าแผนจัดการความเสี่ยงใดมีประสิทธิภาพดีให้คงดำเนินการต่อไป เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้มีความเพียงพอเหมาะสม มีการปฏิบัติตามจริง ซ้ำบกร่องที่พบได้รับการแก้ไขอย่างเหมาะสมและทันเวลา นอกจากนี้ควรกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงซ้ำอีกอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อดูว่าความเสี่ยงใดอยู่ใน ระดับที่ยอมรับได้แล้วหรือมีความเสี่ยงใหม่เพิ่มขึ้นมาอีกหรือไม่

**ความเสี่ยงจากปัจจัยภายใน** หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายในองค์กร ความเสี่ยงที่องค์กรต้องต้องพยายามลดให้น้อยลงหรือหมดไป ได้แก่ ความเสี่ยงในด้านนโยบายความเสี่ยงใน ด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านทรัพยากรบุคคล ความเสี่ยงในด้านการเงิน และความเสี่ยงในด้านกฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ เป็นต้น

**ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก** หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายนอกองค์กรเป็นสิ่งที่อยู่นอกเหนือความรู้รับผิดชอบขององค์กร ซึ่งต้องพยายามหามาตรการที่จะลดผลกระทบในทางลบให้ได้มากที่สุด ได้แก่ ความเสี่ยงด้านภาวะเศรษฐกิจ ความเสี่ยงด้านการเมือง การปกครอง ความเสี่ยงด้านการแข่งขัน ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ความเสี่ยงด้านสังคมและพฤติกรรมผู้บริโภค ความเสี่ยงด้านกฎหมาย และความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและภัยธรรมชาติ เป็นต้น

## บทที่ ๒ แนวทางการบริหารความเสี่ยง

### ๒.๑ นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เทศบาลตำบลบ้านตาต ได้กำหนดนโยบายในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ผู้ปฏิบัติงานทุกคนในองค์กรได้ถือปฏิบัติ ทั้งนี้เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปในแนวทางเดียวกันทั่วทั้ง องค์กร และเกิดเป็นวัฒนธรรมในการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร อันจะส่งผลให้การบริหารความเสี่ยงถูกปลูกฝังอยู่ในองค์กรอย่างยั่งยืน โดยนโยบายการบริหารความเสี่ยงจะต้องพิจารณาให้สอดคล้องกับ การเปลี่ยนแปลง ที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องมีสาระสำคัญ ดังนี้

๑. ให้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบตามแนวทาง COSO : ERM (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission : Enterprise Risk Management) ซึ่งเป็นกรอบแนวคิดในการบริหารความเสี่ยงแบบทั้งองค์กร

๒. ให้กระบวนการบริหารความเสี่ยง มีความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ และแผนพัฒนาท้องถิ่น

๓. ให้มีการติดตามปัจจัยที่เป็นเหตุแห่งความเสี่ยง ทบทวน รวมทั้งจัดทำรายงาน ผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

๔. ให้นำเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการจัดการที่นำมาใช้ในการบริหารความเสี่ยง

๕. ให้มีการเผยแพร่ความรู้สร้างความเข้าใจ และสร้างจิตสำนึกแก่ผู้ปฏิบัติงานทุกคนให้ตระหนักถึงความรับผิดชอบที่จะต้องปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง เป็นวัฒนธรรมขององค์กร

#### ความสัมพันธ์ของการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน

วัตถุประสงค์หลักของการบริหารจัดการองค์กรที่ดีคือ การติดตาม กำกับ ควบคุม และดูแลให้มีการจัดการกระบวนการเพื่อใช้ทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพ ตรงเป้าหมายคุ้มค่าและประหยัด เพื่อให้เกิด ประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง โดย ๓ หลักการที่มีความสัมพันธ์กัน ดังนี้

๑. การบริหารความเสี่ยง

๒. การควบคุมภายใน

๓. การตรวจสอบภายใน

### ๒.๒ การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

หมายถึง การกำหนดนโยบาย โครงสร้าง และ กระบวนการเพื่อให้คณะกรรมการผู้บริหารและบุคลากรขององค์กร นำไปปฏิบัติในการกำหนดกลยุทธ์ ปฏิบัติงานบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยกระบวนการบริหารความเสี่ยงจะสัมฤทธิ์ผลได้ องค์กรจะต้อง สามารถบ่งชี้เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น ประเมินผล กระทบต่อองค์กร และกำหนดวิธีจัดการที่เหมาะสมให้ความเสี่ยง อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความ เชื่อมั่นในระดับหนึ่งว่าผลการดำเนินงานตามภารกิจต่างๆ จะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่ได้ กำหนดไว้ โดยวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยงนั้นเป็นไปเพื่อให้ ผลการดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตาม วัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่วางไว้รวมถึงเพื่อให้เกิดการรับรู้ตระหนัก และเข้าใจถึงความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่เกิดขึ้นกับองค์กร กำหนดวิธีจัดการที่เหมาะสมในการลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ รวมทั้งการ สร้างกรอบแนวทางในการดำเนินงานให้แก่บุคลากรในองค์กรเพื่อให้ สามารถบริหารจัดการกรอบแนวทางในการดำเนินงานให้แก่บุคลากรในองค์กรเพื่อให้สามารถบริหารจัดการ ความไม่แน่นอนที่จะเกิดขึ้นกับองค์กรได้ อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

## การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM)

หมายถึง การบริหารความเสี่ยง โดยประสานโครงสร้างองค์กร กระบวนการ/กิจกรรม ตามภารกิจ และวัฒนธรรมองค์กรเข้าด้วยกัน โดยมีลักษณะที่สำคัญ ได้แก่

๑. การผสมผสานและเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร โดยการบริหารความเสี่ยงควรสอดคล้องกับ ภารกิจและพันธกิจ แผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการ วัตถุประสงค์การตัดสินใจ และสามารถนำไปใช้กับ องค์กรประกอบอื่นๆ ในการบริหารองค์กร

๒. การพิจารณาความเสี่ยงทั้งหมดโดยครอบคลุมความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรทั้งระดับ โครงการ ระดับหน่วยงานย่อย และระดับองค์กร ในปัจจัยเสี่ยงด้านต่างๆ ได้แก่ ความเสี่ยงเกี่ยวกับกลยุทธ์การ ดำเนินงาน การเงิน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ซึ่งความเสี่ยงเหล่านี้อาจทำให้เกิด ความเสียหาย ความไม่ แน่นอน และโอกาส รวมถึงการมีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

๓. การมีความคิดแบบมองไปข้างหน้า โดยบ่งชี้ความเสี่ยงอะไรที่อาจจะเกิดขึ้นบ้าง และหาก เกิดขึ้นจริงจะมีผลกระทบอย่างไรต่อวัตถุประสงค์เพื่อให้องค์กรได้มีการเตรียมการบริหารความเสี่ยง

๔. การได้รับการสนับสนุนและมีส่วนร่วมโดยทุกคนในองค์กรตั้งแต่ระดับคณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูงและบุคลากรทุกคนมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง พื้นฐานของการบริหารความเสี่ยงที่ดี ขององค์กรควรมีองค์ประกอบของการบริหารความเสี่ยงครบถ้วน โดยจะเป็นกระบวนการที่ดำเนินการอย่าง ต่อเนื่อง และควรถูกปลูกฝังรวมกับกิจกรรมปกติขององค์กรเพื่อให้องค์กรสามารถดำเนินการตามกลยุทธ์ ที่กำหนด และบรรลุวัตถุประสงค์ที่องค์กรต้องการได้

### ๒.๓ การควบคุมภายใน (Internal Control)

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๖๐ มาตรา ๖๒ วรรคสาม บัญญัติให้รัฐต้องรักษา วินัย การเงินการคลังเพื่อให้ฐานะการเงินการคลังมีเสถียรภาพมั่นคงและยั่งยืน โดยกฎหมายว่าด้วยวินัยการเงิน การคลังต้องมีบทบัญญัติเกี่ยวกับกรอบการดำเนินการคลัง งบประมาณ วินัยรายได้ รายจ่าย ทั้งเงิน งบประมาณและเงินนอกงบประมาณ การรับทรัพย์สิน เงินคงคลังและหนี้สาธารณะ ดังนั้นจึงได้กำหนด พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๔ การบัญชี การรายงาน และการตรวจสอบ มาตรา ๗๙ ให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการ ความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งการควบคุมภายในถือเป็นปัจจัย สำคัญที่จะช่วยให้การดำเนินงานตามภารกิจมีประสิทธิภาพ ประหยัดและช่วยป้องกัน หรือลด ความเสี่ยงจากการผิดพลาด ความเสียหาย ความสิ้นเปลือง ความสูญเปล่าของการใช้ทรัพย์สิน หรือการกระทำ อันเป็นการทุจริตกระทรวงการคลังโดยกรมบัญชีกลางได้กำหนด “มาตรฐานการควบคุม ภายในสำหรับ หน่วยงานของรัฐ” (Internal Control Standard for Government Agency) ตาม มาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission : COSO ๒ ๐ ๑ ๓ ซึ่งได้มีการปรับให้เหมาะสมกับบริบทของระบบบริหารราชการแผ่นดิน เพื่อใช้เป็นกรอบ แนวทางในการกำหนด

ประเมินและปรับปรุงระบบการควบคุมภายในของหน่วยงานของรัฐ ซึ่งจะทำให้การดำเนินงานและ การบริหารงาน ของหน่วยงานของรัฐบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์

“การควบคุมภายใน” หมายความว่า กระบวนการปฏิบัติงานที่ผู้กำกับดูแล หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ ฝ่ายบริหารและบุคลากรของหน่วยงานของรัฐจัดให้มีขึ้น เพื่อสร้างความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า การดำเนินงานของหน่วยงานของรัฐจะบรรลุวัตถุประสงค์ด้านการดำเนินงาน ด้านการรายงานและด้านการ



ปฏิบัติ ตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ หน่วยงานของรัฐต้องให้ความสำคัญกับวัตถุประสงค์ของการควบคุม ภายในแต่ละด้าน ดังนี้

๑. วัตถุประสงค์ด้านการดำเนินงาน (Operations Objectives) เป็นวัตถุประสงค์เกี่ยวกับ ความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงาน รวมถึงการบรรลุเป้าหมายด้านการดำเนินงาน ด้านการเงิน ตลอดจนการใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาดของ หน่วยงานของรัฐ ตลอดจนความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง หรือการทุจริต ในหน่วยงานของรัฐ

๒. วัตถุประสงค์ด้านการรายงาน (Reporting Objectives) เป็นวัตถุประสงค์เกี่ยวกับการรายงานทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินที่ใช้ภายในและภายนอกหน่วยงานของรัฐ รวมถึงการรายงานที่เชื่อถือได้ทันเวลา โปร่งใส หรือข้อกำหนดอื่นของทางราชการ

๓. วัตถุประสงค์ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับ (Compliance Objectives) เป็นวัตถุประสงค์เกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับหรือมติคณะรัฐมนตรีที่ เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน รวมทั้งข้อกำหนดอื่นของทางราชการ

## ๒.๔ แนวทางการดำเนินการบริหารความเสี่ยง

เทศบาลตำบลบ้านตาต ได้แต่งตั้งแต่งตั้งคณะทำงานผู้รับผิดชอบการบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลตำบลบ้านตาต และดำเนินการโดยมีขั้นตอนการดำเนินการ หลักเกณฑ์ในการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม ตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Tread Way Commission)

มาตรฐานที่จะนำมาใช้ในการกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยง เป็นกรอบแนวคิดในการบริหารความเสี่ยงแบบทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management : ERM) มีแนวทางในการแจกแจง ปัญหา และความเสี่ยงออกเป็นองค์ประกอบย่อย ๆ รวมถึงมีการกำหนดบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจน



รูปภาพ ๑ องค์ประกอบในการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO ERM Integrated Framework

กรอบหลักการบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการตามแนวทาง COSO (COSO ERM Integrated Framework) ดังกล่าว มีองค์ประกอบหลัก จำนวน ๘ องค์ประกอบ เพื่อเป็นกรอบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ดังนี้

๑) สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment) ได้แก่วัฒนธรรมขององค์กร นโยบาย ในการบริหารความเสี่ยง และมุมมองของผู้บริหาร เป็นต้น

๒) การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting) เป็นกระบวนการการกำหนด วัตถุประสงค์ ในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยส่วนใหญ่จะสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ของ องค์กร

๓) การบ่งชี้เหตุการณ์ (Event Identification) เป็นการระบุปัจจัยความเสี่ยงที่อาจจะ เกิดขึ้นทั้งจากภายนอก และภายในองค์กร โดยพิจารณาถึงสาเหตุของความเสี่ยงนั้นๆ

๔) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) เป็นการวิเคราะห์ พิจารณาจากโอกาส ในการเกิดขึ้นของความเสี่ยง และผลกระทบที่เกิดขึ้นจากความเสี่ยง

๕) การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response) เป็นการกำหนดมาตรการที่จะรองรับและ ตอบสนองต่อความเสี่ยง ได้แก่ การลดโอกาสในการเกิดความเสี่ยง การถ่ายโอนความเสี่ยงการลดผลกระทบที่ เกิดจากความเสี่ยง และการยอมรับความเสี่ยง เป็นต้น

๖) กิจกรรมควบคุม (Control Activities) เป็นการกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติเพื่อให้ มั่นใจว่าจะมีการดำเนินการตามมาตรการตอบสนองความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้

๗) สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication) ได้แก่การเก็บ รวบรวม การบันทึกข้อมูล รูปแบบของเอกสาร วิธีในการสื่อสาร เพื่อให้บุคลากรต่างๆ ได้รับรู้ถึงข้อมูลต่างๆ ที่ เกี่ยวข้อง ในการบริหารความเสี่ยง

๘) การติดตามผล (Monitoring) เป็นการติดตามผลในการบริหารความเสี่ยงว่าเมื่อ ดำเนินการ บริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานการกำหนดแล้วได้ผลอย่างไรมีความเสี่ยงตกค้างหลงเหลืออยู่ หรือไม่

## ๒.๕ โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลบ้านตาด

๑. นายกเทศมนตรีตำบลบ้านตาดทำหน้าที่ในการกำหนดระเบียบ หลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการ บริหารความเสี่ยง

๒. ปลัดเทศบาลตำบลบ้านตาดทำหน้าที่กำหนดนโยบายและแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลให้มีการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง

๓. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเทศบาลตำบลบ้านตาดมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

๑) ศึกษา วิเคราะห์ และจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงเทศบาลตำบลบ้านตาด

๒) นำเสนอแผนการบริหารความเสี่ยงเทศบาลตำบลบ้านตาดต่อนายกเทศมนตรีตำบลบ้าน ตาดเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ

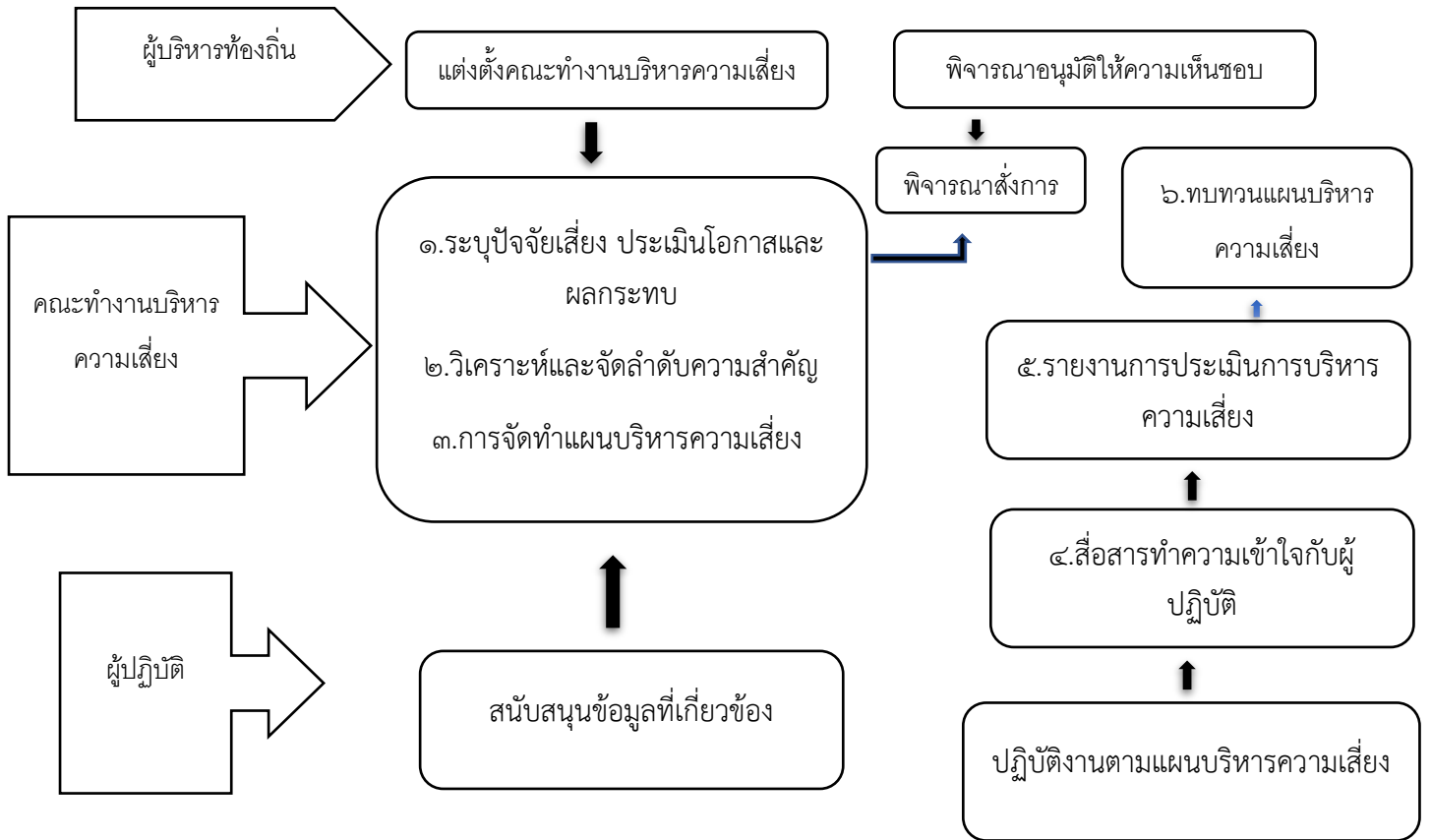
๓) ประสานและกำกับกำกับการดำเนินงาน รวมทั้งติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามแผน การบริหารความเสี่ยงเทศบาลตำบลบ้านตาด

๔) ปฏิบัติงานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมาย

๔. หัวหน้าสำนักปลัด/ผู้อำนวยการกอง ทำหน้าที่ศึกษา ทำความความใจกับการบริหารความเสี่ยง ให้ความรู้กับบุคลากรในหน่วยงานและจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงในหน่วยงานรวมทั้งติดตามประเมินผล อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

๕. บุคลากรในหน่วยงาน ทำหน้าที่ทำความเข้าใจและดำเนินการตามแผนการบริหารความเสี่ยง

### กลไกการบริหารความเสี่ยง



### โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง



### หน้าที่ความรับผิดชอบตามโครงสร้าง

โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย การกำกับดูแล การตัดสินใจ การจัดทำแผน การดำเนินการ การติดตามประเมินผล และการสอบทาน ซึ่งในแต่ละองค์ประกอบมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

#### คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. ส่งเสริมให้มีการดำเนินงานบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลตำบลบ้านตาด
๒. ให้ความเห็นชอบและให้ข้อเสนอแนะต่อระบบและแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. รับทราบผลการบริหารความเสี่ยงและเสนอแนะแนวทางการพัฒนา

#### คณะกรรมการตรวจสอบและประเมิน

๑. ส่งเสริมและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานเพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับองค์กร
๒. รับทราบผลการบริหารความเสี่ยงและให้ข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลบ้านตาด
๓. กำกับดูแลการพัฒนาและการปฏิบัติตามกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

#### ผู้บริหารท้องถิ่น

๑. แต่งตั้งคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง
๒. ส่งเสริมและติดตามให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม
๓. พิจารณาให้ความเห็นชอบและอนุมัติแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๔. พิจารณาผลการบริหารความเสี่ยงและเสนอแนะแนวทางการพัฒนา

#### หน่วยตรวจสอบภายใน

๑. สอบทานกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๒. นำเสนอผลการบริหารความเสี่ยงให้คณะอนุกรรมการตรวจสอบและประเมินรับทราบให้ข้อเสนอแนะ

#### คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. จัดให้มีระบบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร
๒. ดำเนินการตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง และการปฏิบัติตามมาตรการลด และควบคุมความเสี่ยง
๓. รายงานและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญเสนอต่อ ผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อพิจารณา

#### เจ้าหน้าที่ กอง/ฝ่าย

๑. สนับสนุนข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้กับคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง
๒. ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

#### คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง

เทศบาลตำบลบ้านตาดได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงตามคำสั่งเทศบาลตำบลบ้านตาด ที่ ๑๕๕๔/๒๕๖๗ โดยมีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ ดังนี้

## ประกอบด้วย

(๑) นายยกเทศมนตรีตำบลบ้านตาต	ประธานกรรมการ
(๒) รองนายกเทศมนตรีตำบลบ้านตาต ทุกคน	กรรมการ
(๓) ปลัดเทศบาลตำบลบ้านตาต	กรรมการ
(๔) รองปลัดเทศบาลตำบลบ้านตาต ทุกคน	กรรมการ
(๕) หัวหน้าสำนักปลัด	กรรมการ
(๖) ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
(๗) ผู้อำนวยการกองช่าง หรือผู้ดำรงตำแหน่งแทน	กรรมการ
(๘) ผู้อำนวยการกองการศึกษา	กรรมการ
(๙) ผู้อำนวยการกองการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	กรรมการ
(๑๐) ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และงบประมาณ	กรรมการ/เลขานุการ
(๑๑) หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป กองยุทธศาสตร์ฯ	ผู้ช่วยเลขานุการ

## มีหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ มีดังนี้

- (๑) จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- (๒) ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
- (๓) จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- (๔) พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

## ๒.๖ ปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จในการผลักดันการบริหารความเสี่ยง

ปัจจัยสำคัญที่จะช่วยให้การปฏิบัติตามกรอบบริหารความเสี่ยงขององค์กรประสบความสำเร็จมี ๘ ประการ

### ๑. การสนับสนุนจากผู้บริหารระดับสูง

การปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร จะประสบความสำเร็จเพียงใดขึ้นอยู่กับเจตนาธรรมณ์ การสนับสนุน การมีส่วนร่วม และความเป็นผู้นำของผู้บริหารระดับสูงในองค์กร ผู้บริหารระดับสูงต้องให้ความสำคัญและสนับสนุนให้ทุกคนในองค์กรเข้าใจความสำคัญในคุณค่าของการบริหารความเสี่ยงต่อองค์กร มิฉะนั้นแล้วการบริหารความเสี่ยงไม่สามารถจะเกิดขึ้นได้

### ๒. ความเข้าใจความหมายความเสี่ยงตรงกัน

การใช้คำนิยามเกี่ยวกับความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงแบบเดียวกัน จะทำให้เกิดประสิทธิภาพในการกำหนดวัตถุประสงค์ นโยบาย กระบวนการเพื่อใช้ในการบ่งชี้และประเมินความเสี่ยง และกำหนดวิธีการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม ทำให้ผู้บริหารและหน้าที่ทุกระดับมีจุดหมายร่วมกันในการบริหารความเสี่ยง

### ๓. กระบวนการการบริหารความเสี่ยง ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

องค์กรทั่วไป จะประสบความสำเร็จในการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงได้นั้น จะต้องนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงมาปฏิบัติอย่างทั่วถึงทั้งองค์กรและต้องกระทำอย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอ

### ๔. การบริหารการเปลี่ยนแปลง ต้องมีการชี้แจง

การนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงมาปฏิบัติ องค์กรต้องมีการปรับวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้เข้ากับทุกระดับขององค์กร และต้องให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้ทราบถึงการเปลี่ยนแปลงของผลที่องค์กร และแต่ละบุคคลจะได้รับจากการเปลี่ยนแปลง

## ๕. การสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ

การสื่อสารเกี่ยวกับกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง และวิธีปฏิบัติมีความสำคัญอย่างมาก เพราะการสื่อสารจะเน้นให้เห็นถึงการเชื่อมโยงระหว่างการบริหารความเสี่ยงกับกลยุทธ์องค์กร การชี้แจง ทำความเข้าใจต่อพนักงานทุกคนถึงความรู้รับผิดชอบของแต่ละบุคคลต่อกระบวนการบริหารความเสี่ยง จะช่วยให้เกิดการยอมรับในกระบวนการและนำมาซึ่งความสำเร็จในการพัฒนาการบริหารความเสี่ยง

### ๖. การวัดผลการบริหารความเสี่ยง

การวัดความเสี่ยงในรูปแบบผลกระทบและโอกาสที่อาจเกิดขึ้น จะทำให้ผู้บริหารสามารถประเมินความเสี่ยงที่เกิดขึ้นและดำเนินการให้กระบวนการทั้งหมดเกิดความสอดคล้องกันอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และเป็นการลดความแตกต่างระหว่างความเสี่ยงที่เกิดขึ้น

### ๗. การให้ความรู้เรื่องการบริหารความเสี่ยง

ผู้บริหารและพนักงานทุกคนในองค์กร ควรต้องได้รับการฝึกอบรมเพื่อให้เข้าใจกรอบ การบริหารความเสี่ยง และความรู้รับผิดชอบของแต่ละบุคคลในการจัดการความเสี่ยง เพื่อบรรลุความสำเร็จขององค์กร การสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยง

### ๘. การติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง

ขั้นตอนสุดท้ายของปัจจัยสำคัญความสำเร็จของการบริหารความเสี่ยง คือการกำหนดวิธีที่เหมาะสมในการติดตามการบริหารความเสี่ยง

การติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง ควรพิจารณาประเด็นต่อไปนี้

- การรายงาน และสอบทานขั้นตอนติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง
- ความชัดเจนและสม่ำเสมอของการมีส่วนร่วม และความมุ่งมั่นของผู้บริหารระดับสูง
- บทบาทของผู้นำในการสนับสนุน และติดตามการบริหารความเสี่ยง
- การประยุกต์ใช้เกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง

## ๒.๗ กรอบการบริหารความเสี่ยง

เทศบาลตำบลบ้านตาด ดำเนินการเรื่องการบริหารความเสี่ยง โดยยึดกรอบการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission ) โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ คือ

๑. วัฒนธรรมองค์กร โดยมีการกำหนดวัตถุประสงค์ นโยบาย เป้าหมายการดำเนินงาน และความเสี่ยงที่ยอมรับได้

๒. โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง มีคณะกรรมการเทศบาลตำบลบ้านตาด ในการจัดการกับการบริหารความเสี่ยง และมีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเทศบาลตำบลบ้านตาดทำหน้าที่วิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงโดยผู้บริหารระดับสำนัก/กลุ่มงาน ติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

๓. กระบวนการบริหารความเสี่ยง มีองค์ประกอบตั้งแต่การกำหนดวัตถุประสงค์ ค้นหา และระบุความเสี่ยง การวิเคราะห์ความเสี่ยง การจัดลำดับความเสี่ยง การประเมินการควบคุมที่มีอยู่ การจัดการความเสี่ยง การติดตามประเมินผลและจัดทำรายงานตามแผนดังกล่าว

๔. ปัจจัยพื้นฐาน ได้แก่ โครงสร้างและระบบบริหารความเสี่ยง วิธีการดำเนินงาน/เครื่องมือที่ใช้ในการระบุความเสี่ยง รวมถึงข้อมูลและการสื่อสารภายในองค์กร

## บทที่ ๓

### กระบวนการบริหารความเสี่ยง

#### ๓.๑ ขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง

ในการพัฒนาและทบทวนกระบวนการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของเทศบาลตำบลบ้านตาตจะนำหลักการของมาตรฐาน COSO ซึ่งมีการดำเนินงานที่สำคัญประกอบไปด้วย ๘ ขั้นตอน

๑. ทบทวนการดำเนินงานของเทศบาลตำบลบ้านตาต (Establishing the Context) เป็นการทบทวนทิศทาง และสภาพแวดล้อมภายในขององค์กร (Internal Environment) ภารกิจ และกิจกรรมภายใน ทบทวนนโยบาย (Policy) และเป้าหมาย (Objective) ในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

๒. การระบุประเด็นความเสี่ยง (Risk Identification) เป็นการกำหนดประเด็นความเสี่ยงที่มีความสัมพันธ์สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ของเทศบาลตำบลบ้านตาต โดยแบ่งออกเป็น ๔ ด้าน คือ ความเสี่ยงด้านนโยบาย (Strategic Risk) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) และความเสี่ยงด้านการกฎระเบียบ (Compliance Risk) พร้อมกำหนดเจ้าภาพในการบริหารความเสี่ยง (Risk Owner) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเบี่ยงเบนที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) ของแต่ละประเด็นความเสี่ยง

๓. การวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยง (Risk Analysis) เป็นการวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงที่มี (Risk Factor) และการค้นหาสาเหตุของความเสี่ยง (Risk Cause / Root Cause) ที่มีความสัมพันธ์กับแต่ละปัจจัยเสี่ยง รวมถึงการกำหนดเกณฑ์ในการประเมินโอกาสในการเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) พร้อมกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)

๔. การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง (Risk Evaluation) เป็นการระบุระดับของโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) ในแต่ละสาเหตุความเสี่ยง (Risk Cause/ Root Cause) ทั้งระดับในปัจจุบัน และระดับที่ต้องการ

๕. การกำหนดมาตรการในการตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response) เป็นการกำหนดค่าระดับความรุนแรงของความเสี่ยง (Likelihood x Impact : LI) ที่จำเป็นต้องดำเนินการวางแผนในการตอบสนองความเสี่ยง โดยจะกำหนดมาตรการในการรองรับความเสี่ยง สำหรับปัจจัยเสี่ยงที่มีค่าระดับความรุนแรงของความเสี่ยงในระดับสูงมาก (Very High) และระดับสูง (High) ซึ่งจะประเมินทางเลือกที่เหมาะสมในการตอบสนองความเสี่ยง ได้แก่ การยอมรับความเสี่ยง (Take) การลดโอกาสในการเกิดและผลกระทบของแต่ละความเสี่ยง (Treat) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Terminate) และการถ่ายโอนความเสี่ยง (Transfer)

๖. การจัดทำแผนที่ความเสี่ยง (Risk Map) เป็นการเชื่อมโยงสาเหตุและปัจจัยความเสี่ยง เข้ากับยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ขององค์กร

๗. การทบทวนและสอบทานตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator : KRI) เป็นการกำหนด ดัชนีชี้วัดของความเสี่ยงหลัก เพื่อเป็นปัจจัยในการพิจารณาทิศทางของความเสี่ยงว่ามีแนวโน้มเพิ่มขึ้น หรือลดลง และเป็นสัญญาณเตือนให้องค์กรสามารถรับรู้ และสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้ทัน ต่อเหตุการณ์รวมทั้งช่วยสนับสนุนกิจกรรมควบคุมภายใน

๘. การจัดทำคู่มือและแผนในการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Plan and Manual) แบ่งออกเป็น ๒ ส่วน คือ (๑) คู่มือการบริหารความเสี่ยง ประกอบไปด้วยหลักการและแนวทางในการบริหารความเสี่ยง ประเด็นความเสี่ยงหลัก ปัจจัยเสี่ยง สาเหตุหลักของความเสี่ยงเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประเมินระดับของโอกาสในการเกิดความเสี่ยง และระดับผลกระทบที่เกิดจากความเสี่ยง การจัดทำแผนที่ความเสี่ยง การทบทวนและสอบทานตัวชี้วัดความเสี่ยง และ (๒) แผนการบริหารความเสี่ยง ประกอบไปด้วยมาตรการที่จะตอบสนองต่อความเสี่ยงในแต่ละปัจจัยเสี่ยง แผนในการดำเนินการตามมาตรการและแผนการติดตามควบคุมความเสี่ยง



### ๓.๒ กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ ประเมินและจัดลำดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานขององค์กร รวมทั้งการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง โดยกำหนดแนวทางการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งเทศบาลตำบลบ้านตาต มีขั้นตอนหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ๖ ขั้นตอนหลัก ดังนี้

**๑. ระบุความเสี่ยง** เป็นการระบุเหตุการณ์ใดๆ ทั้งที่มีผลดีและผลเสียต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร

**๒. ประเมินความเสี่ยง** เป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยง และจัดลำดับความเสี่ยง โดยพิจารณาจากการประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ความเสี่ยง โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ ทำให้การตัดสินใจจัดการกับความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม

**๓. จัดการความเสี่ยง** เป็นการกำหนดมาตรการ หรือแผนปฏิบัติการในการจัดการ และควบคุมความเสี่ยงที่สูง (High) และสูงมาก (Extreme) นั้นให้ลดลง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สามารถปฏิบัติได้จริง และควรต้องพิจารณาถึงความคุ้มค่าในด้านค่าใช้จ่ายและต้นทุนที่ต้องใช้ลงทุนในการกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการนั้นกับประโยชน์ที่จะได้รับด้วย

**๔. รายงานและติดตามผล** เป็นการรายงานและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงที่ได้ดำเนินการทั้งหมดตามลำดับให้ฝ่ายบริหารรับทราบและให้ความเห็นชอบดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

**๕. ประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง** เป็นการประเมินการบริหารความเสี่ยงประจำปีเพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้อง และมีประสิทธิผลมาตรการหรือกลไกการควบคุมความเสี่ยง (Control Activity) ที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องจัดหามาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่หลังมีการจัดการ (Residual Risk) อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

**๖. ทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง** เป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวการบริหารความเสี่ยงในทุกขั้นตอน เพื่อพัฒนาระบบให้ดียิ่งขึ้น

### ๓.๓ ประเภทความเสี่ยง แบ่งเป็น ๔ ประเภท ได้แก่

**๑) ความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Risk)** หมายถึง ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์ เป้าหมาย พันธกิจ ในภาพรวมขององค์กร ที่อาจก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงหรือการไม่บรรลุผลตามเป้าหมายในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กร

**๒) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk)** เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นปัญหาการปฏิบัติงานประจำวัน หรือการดำเนินงานปกติที่องค์กรต้องเผชิญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านนี้ อาทิ การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนปฏิบัติงานโดยไม่มีผังการปฏิบัติงานที่ชัดเจน หรือไม่มีการมอบหมายอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ บุคลากรขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน

**๓) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)** เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบริหารและควบคุมทางการเงินและการงบประมาณขององค์กรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ผลกระทบการเงินที่เกิดจากปัจจัยภายนอก อาทิ ข้อบังคับเกี่ยวกับรายงานทางการเงินของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ กรมบัญชีกลาง สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงบประมาณ รวมทั้ง การจัดสรรงบประมาณไม่เหมาะสม

๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk) เป็นความเสี่ยง ที่เกี่ยวข้องกับประเด็นข้อกฎหมาย ระเบียบ การปกป้องคุ้มครองผู้รับบริการหรือผู้มีส่วนได้เสียการ ป้องกันข้อมูลรวมถึงประเด็นทางด้านกฎระเบียบอื่นๆ

### ๓.๔ การประเมินความเสี่ยง

ในการประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง เป็นการวิเคราะห์เพื่อวัดระดับโอกาสหรือความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยงและวัดระดับผลกระทบของความเสี่ยงนั้นๆ โดยนำเหตุการณ์ความเสี่ยง และปัจจัยเสี่ยงที่มีการค้นพบหรือระบุได้มาทำการวัดหรือประเมินระดับความรุนแรง กับความถี่หรือโอกาสที่จะเป็นไปได้ เพื่อระบุระดับความสำคัญของความเสี่ยง ซึ่งมีองค์ประกอบหลักในการพิจารณาอยู่ ๒ ประการคือโอกาส (Likelihood) ที่จะเกิดและผลกระทบ (Impact) ที่เกิดขึ้น โดยโอกาสที่จะเกิด คือความเป็นไปได้ที่จะเกิดเหตุการณ์นั้นๆ ในช่วงเวลาหนึ่งและผลกระทบที่เกิดขึ้นคือความเสียหายที่เกิดขึ้น และมีผลกระทบต่อองค์กร หากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง ทั้งนี้ จะต้องมีการกำหนดระดับของโอกาสที่จะเกิด และระดับของผลกระทบที่จะเกิด เพื่อให้สามารถกำหนดหรือจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงได้

พิจารณาโอกาสในการเกิดความเสี่ยง จากสถิติการเกิดเหตุการณ์ในอดีต ปัจจุบัน หรือ การคาดการณ์ล่วงหน้าของโอกาสที่จะเกิดในอนาคต โดยจัดระดับของการเกิดความเสี่ยงเป็น ๕ ระดับ คือ สูงมาก สูง ปานกลาง น้อย และน้อยมาก แทนด้วยตัวเลข ๕ ๔ ๓ ๒ และ ๑ ตามลำดับ ใช้หลักเกณฑ์การวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิดซึ่งกำหนดเกณฑ์ไว้ ๕ ระดับ

#### หลักเกณฑ์การให้คะแนนโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและความรุนแรงของผลกระทบ

๑. โอกาสที่จะเกิด (Likelihood : L) หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง ซึ่งจำแนกเป็น ๕ ระดับ คือ

#### การวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิดปัจจัยเสี่ยงหรือสาเหตุของความเสี่ยง

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย	
		โอกาสเกิดเชิงคุณภาพ	โอกาสเกิดเชิงปริมาณ (ความถี่ที่เกิดขึ้น)
๕	สูงมาก	มีโอกาสในการเกิดเกือบทุกครั้ง	มากกว่า ๘๐% หรือมากกว่า ๑ ครั้ง/เดือน
๔	สูง	มีโอกาสในการเกิดค่อนข้างสูงหรือบ่อยๆ	๖๑-๘๐% หรือ ๑-๖ เดือน/ครั้ง
๓	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดบางครั้ง	๔๑-๖๐% หรือ ๖-๑๒ เดือน/ครั้ง
ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย	ระดับ
		โอกาสเกิดเชิงคุณภาพ	โอกาสเกิดเชิงปริมาณ (ความถี่ที่เกิดขึ้น)
๒	ต่ำ	อาจมีโอกาสดังกล่าวแต่ไม่บ่อย	๒๑-๔๐% หรือ ๑ ปี / ครั้ง
๑	ต่ำมาก	มีโอกาสดังกล่าวในกรณีพิเศษ	น้อยกว่า ๒๐% หรือมากกว่า ๕ ปี/ครั้ง

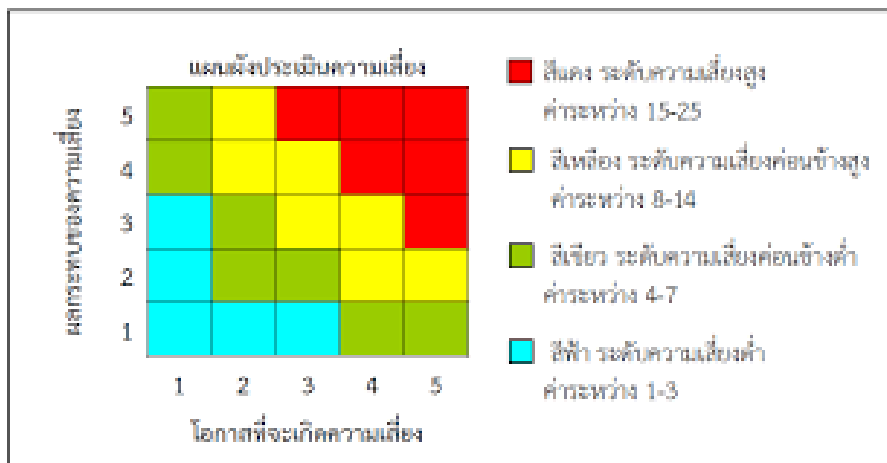
๒. ผลกระทบ (Impact : I) หมายถึงขนาดความรุนแรงของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง จำแนกเป็น ๕ ระดับ คือ

พิจารณาความรุนแรงของผลกระทบที่เกิดจากความเสียหายหรือมูลค่าความเสียหายจากความเสียหายที่คาดว่าจะได้รับหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง การจัดระดับความรุนแรงของผลกระทบที่เกิดจากความเสียหายเป็น ๕ ระดับ คือ สูงมาก สูง ปานกลาง ต่ำและต่ำมาก แทนด้วยตัวเลข ๕ ๔ ๓ ๒ ๑ ตามลำดับ ซึ่งการกำหนดระดับของผลกระทบนั้น จะต้องพิจารณาถึงความเสียหาย หากความเสี่ยงนั้น เกิดขึ้นโดยอาจแบ่งผลกระทบออกเป็นผลกระทบด้านการเงิน/ทรัพย์สินการดำเนินงาน ชื่อเสียง/ภาพลักษณ์บุคคลากร ฯลฯ เป็นต้น การวิเคราะห์ผลกระทบซึ่งกำหนดเกณฑ์ไว้ ๕ ระดับ

การวิเคราะห์ผลกระทบของปัจจัยเสี่ยงหรือสาเหตุของความเสียหาย

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
5	สูงมาก	ส่งผลกระทบต่อประชาชน
4	สูง	ส่งผลกระทบต่อองค์กรอื่นที่ปฏิบัติงานร่วมกัน
3	ปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อ เทศบาล
2	ต่ำ	ส่งผลกระทบต่อสำนัก/กอง
1	ต่ำมาก	ส่งผลกระทบต่องานตนเอง

๓. ระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) หมายถึงสถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการประเมินโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยงแบ่งเป็น ๕ ระดับ คือสูงมาก สูงปานกลาง ต่ำ และต่ำมาก ในรูปแบบของ แผนภูมิความเสี่ยง (Risk profile)



การประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

เป็นการนำความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแต่ละปัจจัยที่ระบุไว้มาประเมินโอกาส (Likelihood) ที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงต่างๆ และประเมินระดับความรุนแรงของผลกระทบหรือมูลค่าความเสียหาย (Impact) จากความเสี่ยง เพื่อให้เห็นถึงระดับของความเสี่ยงที่แตกต่างกัน ทำให้สามารถกำหนดการควบคุมความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม ซึ่งจะช่วยให้สามารถวางแผนและจัดสรรทรัพยากรได้อย่างถูกต้องภายใต้งบประมาณ กำลังคน หรือเวลาที่มีจำกัด โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดไว้ข้างต้น ซึ่งมีขั้นตอนดำเนินการ ดังนี้

๑) พิจารณาโอกาส ความถี่ ในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood) ว่ามีโอกาส ความถี่ที่จะเกิดขึ้น มากน้อยเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

๒) พิจารณาความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) ที่มีผลต่อหน่วยงานว่ามีระดับความ รุนแรง หรือมีความเสียหายเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

### การวิเคราะห์ความเสี่ยง

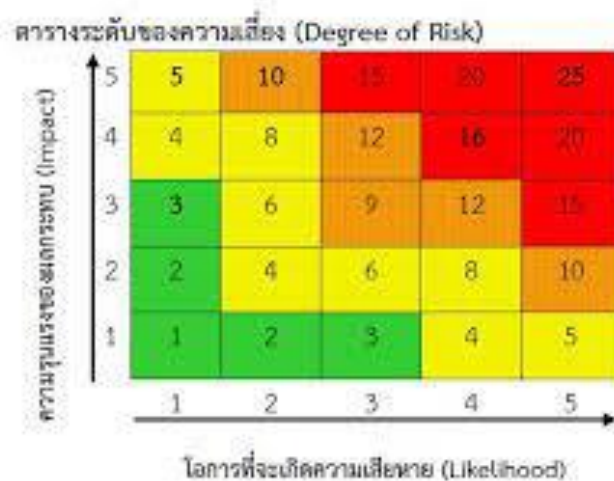
เทศบาลตำบลบ้านตาต ได้พิจารณาโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ (Likelihood) และระดับผลกระทบ (Impact) ของแต่ละปัจจัยแล้วนำผลที่ได้มาพิจารณา ความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและ ผลกระทบว่าจะเกิดความเสี่ยงในระดับใด (ระดับความเสี่ยง = โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ x ผลกระทบที่จะเกิด ความเสียหาย) ซึ่งจัดแบ่งเป็น ๔ ระดับความเสี่ยง คือ

๑) ระดับความเสี่ยงต่ำ (Low) คะแนนระดับความเสี่ยง ๑ - ๒ คะแนน หมายถึง ระดับความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ไม่ต้องควบคุมความเสี่ยง

๒) ระดับความเสี่ยงปานกลาง (Medium) คะแนนระดับความเสี่ยง ๓ - ๙ คะแนน หมายถึง ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการควบคุมเพื่อป้องกันมิให้ความเสี่ยงเพิ่มมากขึ้นไปอยู่ในระดับ ที่ไม่สามารถยอมรับ

๓) ระดับความเสี่ยงสูง (high) คะแนนระดับความเสี่ยงเท่ากับ ๑๐ - ๑๕ คะแนน หมายถึง ระดับความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับได้ โดยต้องจัดการความเสี่ยงเพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๔) ระดับความเสี่ยงสูงมาก (Extreme) คะแนนระดับความเสี่ยง ๑๖ - ๒๕ คะแนน หมายถึง ระดับความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องเร่งจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ทันที



### ประเภทความเสี่ยง

Strategic Risk : S = ด้านกลยุทธ์

Operational Risk : O = ด้านการดำเนินงาน

Financial Risk : F = ด้านการเงิน

Compliance Risk : C = ด้านกฎหมาย/กฎระเบียบ

**การควบคุม (Control)** หมายถึง นโยบายแนวทาง หรือขั้นตอนปฏิบัติต่างๆ ซึ่งกระทำเพื่อลดความเสี่ยง และทำให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ มีดังนี้

๑. การควบคุมเพื่อการป้องกัน (Preventive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงและข้อผิดพลาดตั้งแต่แรก เช่น การอนุมัติ การจัดโครงสร้างองค์กร การแบ่งแยกหน้าที่ การควบคุมการเข้าถึงเอกสาร ข้อมูล ทรัพย์สิน เป็นต้น

๒. การควบคุมเพื่อให้ตรวจพบ (Detective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อค้นพบข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นแล้ว เช่น การสอบทาน การวิเคราะห์ การยืนยันยอดการตรวจนับ การรายงานข้อบกพร่อง เป็นต้น

๓. การควบคุมโดยการชี้แนะ (Directive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่ส่งเสริมหรือกระตุ้นให้เกิดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ เช่น การให้รางวัล แก่ผู้มีผลงานดี การประกาศเกียรติคุณ เป็นต้น

๔. การควบคุมเพื่อการแก้ไข (Corrective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อแก้ไขข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นให้ถูกต้อง หรือเพื่อหาวิธีการแก้ไขไม่ให้ เกิดข้อผิดพลาดซ้ำอีกในอนาคต

### การจัดการความเสี่ยง

แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงมีหลายวิธี และสามารถปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง แต่อย่างไรก็ตามแนวทาง การบริหารจัดการความเสี่ยงนั้น ต้องค้ำค้ำกับการลดระดับผลกระทบของความเสี่ยงทางเลือกหรือยุทธศาสตร์ในการจัดการความเสี่ยง โดยเทศบาลตำบลบ้านตาด มีวิธีการบริหาร/จัดการเสี่ยง ๔ แนวคิดหลัก (๔T's) ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

วิธีการบริหาร/จัดการความเสี่ยง	ศัพท์ที่นิยมใช้ทั่วไป (กรมบัญชีกลาง)	แนวคิด ๔T
๑. การยอมรับความเสี่ยง หมายถึง การตกลงกันที่จะยอมรับ เนื่องจากไม่คุ้มค่าในการจัดการหรือป้องกันแต่ การเลือกบริหารความเสี่ยงด้วยวิธีนี้ต้องมีการติดตาม ฝ้าระวังอย่างสม่ำเสมอ	Risk Acceptance (Accept)	Take
๒. การลด/การควบคุมความเสี่ยง หมายถึง การปรับปรุงระบบการทำงาน หรือออกแบบวิธีการทำงานใหม่ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย หรือลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เช่น การจัดอบรมพนักงาน การจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน	Risk Reduction (Control)	Treat
วิธีการบริหาร/จัดการความเสี่ยง	ศัพท์ที่นิยมใช้ทั่วไป (กรมบัญชีกลาง)	แนวคิด ๔T
๓. กระจายความเสี่ยง หรือโอนความเสี่ยง หมายถึง กระจายหรือถ่ายโอนความเสี่ยงให้ หน่วยงานอื่นช่วยแบ่งความรับผิดชอบไป เช่น การทำประกันภัยกับบริษัทภายนอก หรือการจ้างบุคคลภายนอกดำเนินการแทน (Outsource)	Risk Sharing (Transfer)	Transfer

<p>๔.การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง</p> <p>หมายถึง การจัดการกับความเสี่งที่อยู่ในระดับสูงมาก และไม่อาจยอมรับได้ จึงตัดสินใจยกเลิกโครงการ/กิจกรรมที่จะก่อให้เกิดความเสี่งนั้นไป</p>	<p>Risk Ad voidance (Advoid)</p>	<p>Terminate</p>
---	----------------------------------	------------------

#### การรายงานและติดตามผล

หลังจากจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและมีการดำเนินงานตามแผนแล้ว จะต้องมีการรายงานและติดตามผลเป็นระยะ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้มีการดำเนินงานไปอย่างถูกต้องและเหมาะสม โดยมีเป้าหมายในการติดตามผล คือ เป็นการประเมินคุณภาพและความเหมาะสมของวิธีการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งติดตามผลการจัดการความเสี่ยงที่ได้มีการดำเนินการไปแล้วว่าบรรลุผลตามวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงหรือไม่ โดยหน่วยงานต้องสอบถามดูว่า วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงได้มีประสิทธิภาพดีก็ให้ดำเนินการต่อไป หรือวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงใดควรปรับเปลี่ยน และนำผลการติดตามไปรายงานให้ฝ่ายบริหารทราบตามแบบรายงานที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น ทั้งนี้กระบวนการสอบถามอาจกำหนดข้อมูลที่ต้องติดตาม หรืออาจทำ Check List การติดตาม พร้อมทั้งกำหนดความถี่ในการติดตามผล โดยสามารถติดตามผลได้ใน ๒ ลักษณะ คือ

๑) การติดตามผลเป็นรายครั้ง (Separate Monitoring) เป็นการติดตาม ตามรอบระยะเวลาที่กำหนด เช่น ทุก ๓ เดือน ๖ เดือน ๙ เดือน หรือทุกสิ้นปี เป็นต้น

๒) การติดตามผลในระหว่างการปฏิบัติงาน (Ongoing Monitoring) เป็นการติดตามที่ รวมอยู่ในการดำเนินงานต่างๆ ตามปกติของหน่วยงาน

#### การประเมินผลการบริหารความเสี่ยง

คณะทำงานบริหารความเสี่ยง จะต้องทำสรุปรายงานผลและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงประจำปีต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้มั่นใจว่าเทศบาลตำบลบ้านตาต มีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสมเพียงพอ ถูกต้อง และมีประสิทธิผล มาตรการหรือกลไกควบคุมความเสี่ยงที่ดำเนินการ สามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องจัดทำมาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่หลังมีการจัดการอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องจนเป็นวัฒนธรรมในการดำเนินงาน

#### การทบทวนการบริหารความเสี่ยง

การทบทวนแผนบริหารความเสี่ยง เป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวการบริหาร ความเสี่ยงในทุกชั้นตอน เพื่อการปรับปรุงและพัฒนาแผนงานในการบริหารความเสี่ยงให้ทันสมัยและเหมาะสมกับการปฏิบัติงานจริงเป็นประจำทุกปี

## บทที่ ๔

### แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

#### ๔.๑ การคัดเลือกโครงการ/กิจกรรมเพื่อนำมาบริหารความเสี่ยง

๑.๑) คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง กำหนดหลักเกณฑ์พิจารณาคัดเลือกโครงการ/กิจกรรม เพื่อนำมาดำเนินการประเมินผลโอกาสและผลกระทบ โดยมีหลักเกณฑ์การคัดเลือกโครงการ/กิจกรรม ดังนี้

- เป็นโครงการหรือกิจกรรมที่บรรลุเป้าหมายภายใต้กรอบการประเมินผลการปฏิบัติราชการ
- เป็นโครงการที่ได้รับงบประมาณสูงจากงบประมาณรายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ หรือได้รับงบประมาณภายนอก
- เป็นโครงการที่ดำเนินการแล้วเกิดเป็นผลผลิตหรือบริการที่ส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- เป็นโครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น

๑.๒) ให้นำโครงการ/กิจกรรมจากการทบทวน แผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ที่ยังคงอยู่ในระดับสูง และสูงมาก มาจัดเป็นแผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

๑.๓) ให้มีการติดตามและรายงานผล จำนวน ๓ ครั้ง คือระยะ ๓ เดือน ๖ เดือน ๑๒ เดือนหรือสิ้นปีงบประมาณ

๑.๔) ให้ส่วนราชการ (คณะทำงานแต่ละหน่วยงาน) พิจารณาคัดเลือก โครงการ/กิจกรรมเพื่อให้คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง นำมาวิเคราะห์จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลบ้านตาด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ดังนี้

- ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S )
- ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk : O )
- ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F)
- ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk : C)
- ความเสี่ยงด้านอื่นๆ (Other Risk : Ot)

ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ดำเนินการประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง จัดลำดับความเสี่ยงที่ได้จากการวิเคราะห์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ตามแบบการวิเคราะห์ความเสี่ยงในแต่ละโครงการ/กิจกรรม ดังนี้

อธิบายหลักเกณฑ์การประเมินระดับของโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และรับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) การประเมินระดับของโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood)

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงที่สุด	๑ เดือนต่อครั้ง/เกิดขึ้นเป็นประจำ
๔	สูง	๑ - ๖ เดือนละครั้ง/เกิดขึ้นบ่อยๆ
๓	ปานกลาง	๑ ปีต่อครั้ง/เกิดขึ้นเป็นบางครั้ง
๒	น้อย	๒ - ๓ ปีต่อครั้ง/เกิดขึ้นนานๆ ครั้ง
๑	น้อยที่สุด	๕ ปีต่อครั้ง/เกิดขึ้นได้ในกรณีข้

## ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสียง (Impact)

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงที่สุด	- เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๒๕ ของงบประมาณการดำเนินงานในแผนงานโครงการ-กิจกรรม/กระทบต่อชื่อเสียงทรัพย์สินอย่างมหันต์/การบาดเจ็บถึงชีวิต
๔	สูง	- เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๒๐ ของงบประมาณการดำเนินงานในแผนงานโครงการ-กิจกรรม/กระทบต่อชื่อเสียงทรัพย์สินอย่างมาก/บางเจ็บสาหัสถึงขั้นทุพพลภาพไม่สามารถทำงานได้
๓	ปานกลาง	- เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๑๕ ของงบประมาณการดำเนินงานในแผนงานโครงการ-กิจกรรม/กระทบต่อชื่อเสียงทรัพย์สินปานกลาง/บางเจ็บสาหัสถึงขั้นหยุด
๒	น้อย	- เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๑๐ ของงบประมาณการดำเนินงานในแผนงานโครงการ-กิจกรรม/กระทบต่อชื่อเสียงทรัพย์สินพอสมควร/ได้รับบาดเจ็บอย่างรุนแรง
๑	น้อยที่สุด	- เกิดความเสียหาย ร้อยละ ๕ ของงบประมาณการดำเนินงานในแผนงานโครงการ-กิจกรรม/กระทบต่อชื่อเสียงทรัพย์สินเล็กน้อย/ได้รับบาดเจ็บแต่ไม่รุนแรง



แบบ บส.๑

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบ

ตามประเด็นยุทธศาสตร์

ตามเทศบัญญัติงบประมาณ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลบ้านตาต  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้าง	โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีต เสริมเหล็ก บ้าน ตาด หมู่ที่ ๑ สายทางบ้าน นางเครือวัลย์	๒๗๓,๐๐๐	พัฒนาระบบคมนาคมขนส่ง เพื่อ ความสะดวกและปลอดภัยของ ประชาชนในการเดินทางสัญจร	- ร้อยละ ๘๐ ประชาชนมีความ พึงพอใจในการใช้รถใช้ถนน และมีความปลอดภัย	สายทางบ้านนางเครือวัลย์ ปริมาณงาน กว้าง ๓.๐๐ เมตร ยาว ๑๓๕.๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๔๐๕.๐๐ ตารางเมตร พร้อมติดตั้งป้ายประชาสัมพันธ์โครงการ
๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้าง	โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีต เสริมเหล็ก บ้าน อินทร์แปลง หมู่ที่ ๘ สายทาง บ้านนายชม สราษรช่วงที่ ๒	๓๙๓,๐๐๐	พัฒนาระบบคมนาคมขนส่ง เพื่อ ความสะดวกและปลอดภัยของ ประชาชนในการเดินทางสัญจร	- ร้อยละ ๘๐ ประชาชนมีความ พึงพอใจในการใช้รถใช้ถนน และมีความปลอดภัย	ปริมาณงาน กว้าง ๕.๐๐ เมตร. ยาว ๑๒๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๖๐๐.๐๐ ตารางเมตร พร้อมป้ายประชาสัมพันธ์โครงการ
๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้าง	โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีต เสริมเหล็ก หมู่ที่ ๑๒ สายทางที่ นายตุ้ย ทองวิเศษ ไปที่นาง สัญจร ต่อ จากคอนกรีตเดิม (ช่วงที่ ๓)	๓๘๗,๐๐๐	พัฒนาระบบคมนาคมขนส่ง เพื่อ ความสะดวกและปลอดภัยของ ประชาชนในการเดินทางสัญจร	- ร้อยละ ๘๐ ประชาชนมีความ พึงพอใจในการใช้รถใช้ถนน และมีความปลอดภัย	ปริมาณงาน กว้าง ๔.๐๐ เมตร ยาว ๑๔๘ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๖๐๐ ตารางเมตร. พร้อมป้ายประชาสัมพันธ์โครงการ
๔	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้าง	โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีต เสริมเหล็ก หมู่ที่ ๒ สายทางข้าง วัดป่าไพโรรัตนวนาราม -ที่นาย ประยูร คลังกลาง	๓๙๓,๐๐๐	พัฒนาระบบคมนาคมขนส่ง เพื่อ ความสะดวกและปลอดภัยของ ประชาชนในการเดินทางสัญจร	- ร้อยละ ๘๐ ประชาชนมีความ พึงพอใจในการใช้รถใช้ถนน และมีความปลอดภัย	ปริมาณงาน กว้าง ๔.๐๐ เมตร. ยาว ๑๕๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร. หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๖๐๐ ตารางเมตร. พร้อมติดตั้งป้ายประชาสัมพันธ์โครงการ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลบ้านตาต  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้าง	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีต เสริมเหล็ก หมู่ที่ ๕ สายทางบ้าน นางคุณ คำวงศ์ - บ้านนายจรูญ คำวงศ์	๓๕๑,๐๐๐	พัฒนาระบบคมนาคมขนส่ง เพื่อ ความสะดวกและปลอดภัยของ ประชาชนในการเดินทางสัญจร	- ร้อยละ ๘๐ ประชาชนมีความ ความพึงพอใจในการใช้รถใช้ถนน และมีความปลอดภัย	ปริมาณงาน กว้าง ๔ เมตร ยาว ๑๓๔ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร หรือพื้นที่ผิวจราจร ไม่น้อย กว่า ๕๓๖ ตารางเมตร. พร้อมติดตั้งป้ายประชาสัมพันธ์โครงการ
๖	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้าง	โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีต เสริมเหล็ก หมู่ที่ ๗ สายทางที่ นายมนัส กาละ วงศ์ - ไป ที่นายเพลิน	๓๘๓,๐๐๐	พัฒนาระบบคมนาคมขนส่ง เพื่อ ความสะดวกและปลอดภัยของ ประชาชนในการเดินทางสัญจร	- ร้อยละ ๘๐ ประชาชนมีความ ความพึงพอใจในการใช้รถใช้ถนน และมีความปลอดภัย	ปริมาณงาน กว้าง ๖.๐๐ เมตร. ยาว ๑๐๐ เมตร. หนา ๐.๑๕ เมตร. หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๖๐๐ ตารางเมตร. พร้อมติดตั้งป้ายประชาสัมพันธ์โครงการ
๗	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้าง	โครงการก่อสร้างถนนหิน คลุก บดอัดแน่น สายทาง ซอยทองม้วน หมู่ที่ ๑๐	๓๙๙,๐๐๐	พัฒนาระบบคมนาคมขนส่ง เพื่อ ความสะดวกและปลอดภัยของ ประชาชนในการเดินทางสัญจร	- ร้อยละ ๘๐ ประชาชนมีความ ความพึงพอใจในการใช้รถใช้ถนน และมีความปลอดภัย	ปริมาณงาน กว้าง ๓.๕๐ เมตร ยาว ๕๓๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๑,๘๕๕.๐๐ ตาราง เมตร พร้อมป้ายประชาสัมพันธ์โครงการ
๘	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้าง	โครงการก่อสร้างถนน หินคลุกบดอัดแน่น สายทาง ซอยร่มเกล้า หมู่ที่ ๙	๓๐๑,๐๐๐	พัฒนาระบบคมนาคมขนส่ง เพื่อ ความสะดวกและปลอดภัยของ ประชาชนในการเดินทางสัญจร	- ร้อยละ ๘๐ ประชาชนมีความ ความพึงพอใจในการใช้รถใช้ถนน และมีความปลอดภัย	ปริมาณงาน กว้าง ๓.๐๐ เมตร. ยาว ๔๖๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ ไม่น้อยกว่า ๑,๓๘๐.๐๐ ตารางเมตร พร้อมติดตั้งป้ายประชาสัมพันธ์โครงการ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลบ้านตาต  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้าง	โครงการก่อสร้างถนน หินคลุกบดอัดแน่น สายทาง ที่นายเรียน ชั้นแก้ว ช่วงที่ ๓ หมู่ที่ ๑๖	๓๙๓,๐๐๐	พัฒนาระบบคมนาคมขนส่ง เพื่อ ความสะดวกและปลอดภัยของ ประชาชนในการเดินทางสัญจร	- ร้อยละ ๘๐ ประชาชนมีความ ความพึงพอใจในการใช้รถใช้ถนน และมีความปลอดภัย	ปริมาณงาน กว้าง ๔ เมตร ยาว ๔๖๐ เมตร. หนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๑,๘๔๐.๐๐ ตารางเมตร. พร้อมติดตั้งป้ายประชาสัมพันธ์โครงการ
๑๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้าง	โครงการก่อสร้างถนนหินคลุก บดอัดแน่น สายทางบ้านผ่านศึก ๒ หมู่ที่ ๔ - ไปบ้านอินทร์แปลง หมู่ที่ ๘ (ซอยฟาร์มไก่)	๔๘๖,๐๐๐	พัฒนาระบบคมนาคมขนส่ง เพื่อ ความสะดวกและปลอดภัยของ ประชาชนในการเดินทางสัญจร	- ร้อยละ ๘๐ ประชาชนมีความ ความพึงพอใจในการใช้รถใช้ถนน และมีความปลอดภัย	ปริมาณงาน กว้าง ๔ เมตร. ยาว ๕๗๐ เมตร. หนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๒,๒๘๐.๐๐ ตารางเมตร.
๑๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้าง	โครงการก่อสร้างถนนหินคลุก บดอัดแน่น สายทาง หลุบกกม่วง หมู่ที่ ๑๔	๓๑๖,๐๐๐	พัฒนาระบบคมนาคมขนส่ง เพื่อ ความสะดวกและปลอดภัยของ ประชาชนในการเดินทางสัญจร	- ร้อยละ ๘๐ ประชาชนมีความ ความพึงพอใจในการใช้รถใช้ถนน และมีความปลอดภัย	ปริมาณงาน กว้าง ๓.๕๐ เมตร ยาว ๔๒๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๑,๔๗๐.๐๐ ตาราง เมตร พร้อมติดตั้งป้ายประชาสัมพันธ์โครงการ
๑๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้าง	โครงการก่อสร้างถนนหินคลุก บดอัดแน่น หมู่ที่ ๑๓ สายทาง นายบุญชู อุปชัย - ที่นางบัวลอย สิงห์เดช	๓๙๐,๐๐๐	พัฒนาระบบคมนาคมขนส่ง เพื่อ ความสะดวกและปลอดภัยของ ประชาชนในการเดินทางสัญจร	- ร้อยละ ๘๐ ประชาชนมีความ ความพึงพอใจในการใช้รถใช้ถนน และมีความปลอดภัย	ปริมาณงาน กว้าง ๕.๐๐ เมตร ยาว ๓๗๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๑,๘๕๐.๐๐ ตารางเมตร พร้อมติดตั้งป้ายประชาสัมพันธ์โครงการ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลบ้านตาต  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๑๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้าง	โครงการก่อสร้างถนนหิน คลุกบดอัด แน่น หมู่ที่ ๓ สาย ทางที่นางสมใจ วรสิริ - ที่ นายบุญโฮม อาสา	๔๘๕,๐๐๐	พัฒนาระบบคมนาคมขนส่ง เพื่อ ความสะดวกและปลอดภัยของ ประชาชนในการเดินทางสัญจร	- ร้อยละ ๘๐ ประชาชนมีความ ความพึงพอใจในการใช้รถใช้ ถนนและมีความปลอดภัย	ปริมาณงาน กว้าง ๓.๕๐ เมตร. ยาว ๖๒๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร พร้อมวางท่อระบายน้ำ ๒ จุด ท่อระบายน้ำขนาด ๐.๖๐ เมตร จำนวน ๑๒ ท่อน ติดตั้งป้ายประชาสัมพันธ์โครงการ
๑๔	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้าง	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ คอนกรีตสำเร็จรูปพร้อม ฝาปิดราง ระบายน้ำ บ้าน ตาด หมู่ที่ ๑ สายทาง ซอยแพทย์สมจันทร์	๒๔๙,๐๐๐	เพื่อระบายน้ำที่ท่วมขังในชุมชน และลดอุบัติเหตุในถนนที่อาจ เกิดขึ้นได้	- ร้อยละ ๘๐ ประชาชนมีความ ความพึงพอใจไม่มีน้ำท่วมขัง และการใช้รถใช้ถนนและมีความ ปลอดภัยขึ้น	ปริมาณงาน ๐.๕๘ x ๐.๕๘ เมตร ยาว ๑๓๒ เมตร พร้อมป้ายประชาสัมพันธ์ โครงการ
๑๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้าง	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำคอนกรีต เสริมเหล็ก พร้อมฝาปิดรางระบายน้ำ หมู่ที่ ๑๕ สายทางบ้านนายอ้อต ภักดีราช -บ้านนายบัว ก้าน พรหมโคตร	๓๙๐,๐๐๐	เพื่อระบายน้ำที่ท่วมขังในชุมชน และลดอุบัติเหตุในถนนที่อาจ เกิดขึ้นได้	- ร้อยละ ๘๐ ประชาชนมีความ ความพึงพอใจไม่มีน้ำท่วมขัง และการใช้รถใช้ถนนและมีความ ปลอดภัยขึ้น	ปริมาณงาน กว้าง ๐.๕๘ x ๐.๕๘ x ๒๐๔ เมตร พร้อมติดตั้งป้ายประชาสัมพันธ์โครงการ
๑๖	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้าง	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำสำเร็จรูป พร้อมฝาปิดราง ระบายน้ำ หมู่ที่ ๑๑ สายทาง บ้านนายสนิม แก้วมนตรี ไป แยกบ้านนางคำป็น พิมพ์สุวรรณ	๔๙๘,๐๐๐	เพื่อระบายน้ำที่ท่วมขังในชุมชน และลดอุบัติเหตุในถนนที่อาจ เกิดขึ้นได้	- ร้อยละ ๘๐ ประชาชนมีความ ความพึงพอใจไม่มีน้ำท่วมขัง และการใช้รถใช้ถนนและมีความ ปลอดภัยขึ้น	ปริมาณงาน รางระบายน้ำกว้าง ๐.๕๘ x ๐.๕๘ x ๒๔๐ เมตร(รวม๒ข้างทาง) พร้อมป้ายประชาสัมพันธ์โครงการ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลบ้านตาด  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๑๗	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้าง	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ สำเร็จรูป พร้อมฝาปิดราง ระบายน้ำ หมู่ที่ ๙ สายทาง บ้านนายจันดีพิสุทธิ์ คองโนนนอก ไปบ้าน นางนฤมล ชอ เรย์ ช่วงที่ ๓	๑๑๕,๐๐๐	เพื่อระบายน้ำที่ท่วมขังในชุมชน และลดอุบัติเหตุในถนนที่อาจ เกิดขึ้นได้	- ร้อยละ ๘๐ ประชาชนมีความ ความพึงพอใจไม่มีน้ำท่วมขังและ การใช้รถใช้ถนนและมีความ ปลอดภัยขึ้น	ปริมาณงาน รางระบายน้ำกว้าง ๐.๕๘ x ๐.๕๘ x ๖๐ เมตร. พร้อมติดตั้งป้ายประชาสัมพันธ์โครงการ
๑๘	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้าง	โครงการขยายไฟฟ้าแสงสว่าง โซล่าเซลล์ สายทาง บ้านผ่านศึก ๒ หมู่ที่ ๔	๒๐๒,๕๕๐	เพื่อรองรับการขยายตัวของชุมชน ลดอาชญากรรม	ร้อยละ ๘๐ ประชาชนมีความพึง พอใจมีไฟฟ้าใช้อย่างทั่วถึง	ปริมาณงาน เสาไฟฟ้าจำนวน ๑๒ ต้น พร้อม ติดตั้งป้ายประชาสัมพันธ์โครงการ
๑๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้าง	โครงการขยายไฟฟ้าแสงสว่าง โซล่าเซลล์ สายทาง แยกผ่านศึก ๑ หมู่ที่ ๓	๒๐๒,๕๕๐	เพื่อรองรับการขยายตัวของชุมชน ลดอาชญากรรม	ร้อยละ ๘๐ ประชาชนมีความพึง พอใจมีไฟฟ้าใช้อย่างทั่วถึง	ปริมาณงาน เสาไฟฟ้าจำนวน ๑๒ ต้น พร้อม ติดตั้งป้ายประชาสัมพันธ์โครงการ
๒๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้าง	โครงการก่อสร้างห้องสูง ขนาด ๑๐ ลบ.ม หมู่ที่ ๓	๓๙๘,๙๐๐	เพื่อให้มีน้ำใช้สำหรับอุปโภค บริโภคอย่างเพียงพอ	ร้อยละ ๘๐ ประชาชนมีน้ำใช้ อย่างเพียงพอ	ปริมาณงาน (ถังไฟเบอร์กลาส ขนาด ๒.๕ ลบ.ม จำนวน ๔ ลูก)

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลบ้านตาต  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๒๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้าง	โครงการก่อสร้างถนนแอสฟัลท์ ติกคอนกรีต หมู่ที่ ๕ สายทาง บ้านกษะทอน – ไปบ้านหนอง โสกดาว	๔๗๗,๐๐๐	พัฒนาระบบคมนาคมขนส่ง เพื่อความสะดวกและปลอดภัย ของประชาชนในการเดินทาง สัญจร	- ร้อยละ ๘๐ ประชาชนมีความ ความพึงพอใจในการใช้รถใช้ถนน และมีความปลอดภัย	ปริมาณงาน สายทางที่ ๑ กว้าง ๕ เมตร. ยาว ๑๓๐ เมตร. หนา ๐.๐๕ เมตร. หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๖๕๐.๐๐ ตารางเมตร. สายทางที่ ๒ กว้างเฉลี่ย ๔ เมตร. ยาว ๑๒๐ เมตร หนา ๐.๐๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๔๘๐.๐๐ ตารางเมตร พร้อมป้าย ประชาสัมพันธ์โครงการ
๒๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้าง	โครงการเสริมผิวจราจรแอส ฟัลท์ติกคอนกรีต สายทาง ซอยบ้านผู้ใหญ่บ้าน หมู่ที่ ๑๔	๓๕๘,๐๐๐	พัฒนาระบบคมนาคมขนส่ง เพื่อความสะดวกและปลอดภัย ของประชาชนในการเดินทาง สัญจร	- ร้อยละ ๘๐ ประชาชนมีความ ความพึงพอใจในการใช้รถใช้ถนน และมีความปลอดภัย	ปริมาณงาน กว้าง ๕.๕๐ เมตร. ยาว ๑๕๕ เมตร. หนา ๐.๐๕ เมตร. หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๘๕๒.๕๐ ตารางเมตร พร้อมติดตั้งป้ายประชาสัมพันธ์โครงการ
๒๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้าง	โครงการเสริมผิวทางด้วยแอส ฟัลท์ติกคอนกรีต (สาย ทางคุ้ม ป่าเตย)ซอยบ้าน ตำบรวางแดง หมู่ที่ ๑	๔๕๙,๐๐๐	พัฒนาระบบคมนาคมขนส่ง เพื่อความสะดวกและปลอดภัย ของประชาชนในการเดินทาง สัญจร	- ร้อยละ ๘๐ ประชาชนมีความ ความพึงพอใจในการใช้รถใช้ถนน และมีความปลอดภัย	ปริมาณงาน กว้าง ๓.๕๐ เมตร ยาว ๓๐๗ เมตร หนา ๐.๐๕ เมตร. หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๑,๐๗๔.๕๐ ตารางเมตร. พร้อมติดตั้งป้ายประชาสัมพันธ์โครงการ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลบ้านตาด  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๒๔	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านการเสริมสร้าง ความมั่นคงและส่งเสริม คุณภาพชีวิตและสังคม	โครงการอุดหนุนศูนย์ปฏิบัติ การร่วมในการช่วยเหลือ ประชาชนขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น	๗,๐๐๐	อุดหนุนศูนย์ปฏิบัติ การร่วมใน การช่วยเหลือ ประชาชนของ องค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น	ร้อยละ ๙๐ มีงบประมาณในการ บริหารจัดการ	อุดหนุนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ระดับอำเภอเมืองอุดรธานี
๒๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านการเสริมสร้าง ความมั่นคงและส่งเสริม คุณภาพชีวิตและสังคม	โครงการปรับปรุงข้อมูล แผน ที่ภาษีและทะเบียน ทรัพย์สิน	๕๐,๐๐๐	เพื่อสำรวจข้อมูลการเสียภาษีใน พื้นที่ตำบลบ้านตาด	ร้อยละ ๘๐ สามารถจัดเก็บภาษี ได้ตรงตามความเป็นจริงและ ครบถ้วน	เพื่อสำรวจแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน
๒๖	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านการเสริมสร้าง ความมั่นคงและส่งเสริม คุณภาพชีวิตและสังคม	โครงการส่งเสริมความรู้ด้าน ภาษีอากรขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐,๐๐๐	เพื่อให้ความรู้แก่ประชาชนใน การเสียภาษี	ร้อยละ ๘๐ ประชาชนมีความรู้ ความเข้าใจการเสียภาษี	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามโครงการหรือ หลักสูตรการฝึกอบรมฯ
๒๗	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านการเสริมสร้าง ความมั่นคงและส่งเสริม คุณภาพชีวิตและสังคม	โครงการพัฒนาครูและ บุคลากรทางการศึกษา	๓๐,๐๐๐	เพื่อพัฒนาบุคลากรทาง การศึกษา	ร้อยละ ๘๐ บุคลากรทางการ ศึกษามีความรู้	เพื่อจ่ายในโครงการพัฒนาครูและบุคลากร ทางการศึกษา



ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลบ้านตาด  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๒๘	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านการเสริมสร้าง ความมั่นคงและส่งเสริม คุณภาพชีวิตและสังคม	โครงการรณรงค์ป้องกัน อุบัติเหตุ อุบัติภัยให้กับเด็ก ปฐมวัย	๑๐,๐๐๐	เพื่อเป็นการป้องกันการเกิด อุบัติเหตุในสถานศึกษา	ร้อยละ ๘๐ ไม่เกิดอุบัติเหตุใน สถานศึกษา	เป็นค่าใช้จ่ายการดำเนินโครงการรณรงค์ ป้องกันอุบัติเหตุ อุบัติภัยให้แก่เด็กใน สถานศึกษาสังกัด ทต.บ้านตาด
๒๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านการเสริมสร้าง ความมั่นคงและส่งเสริม คุณภาพชีวิตและสังคม	โครงการวันเด็กแห่งชาติ	๑๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมพัฒนาการเรียนรู้ เด็กเยาวชน	ร้อยละ ๘๐ เด็กและเยาวชนมีการ เรียนรู้เพิ่มขึ้น	จัดกิจกรรมสันทนาการ ตามโครงการวันเด็ก แห่งชาติ
๓๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านการเสริมสร้าง ความมั่นคงและส่งเสริม คุณภาพชีวิตและสังคม	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่าย ในการบริหารสถานศึกษา	๒,๒๐๒,๐๕๕	เพื่อส่งเสริมพัฒนาการศึกษา	ร้อยละ ๘๐ สถานศึกษามีการ พัฒนาขึ้น	เป็นค่าใช้จ่ายตามโครงการค่าใช้จ่ายการ บริหารสถานศึกษาสำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ทต.บ้านตาด ทั้ง ๗ แห่ง
๓๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านการเสริมสร้าง ความมั่นคงและส่งเสริม คุณภาพชีวิตและสังคม	โครงการสนับสนุนอาหาร กลางวันให้แก่เด็กนักเรียน ใน สังกัด สพฐ.	๑,๔๘๗,๔๐๐	เพื่อส่งเสริมโภชนาการเด็ก นักเรียน	ร้อยละ ๘๐ เด็กนักเรียนมี โภชนาการที่ดีขึ้น	อุดหนุนสำหรับสนับสนุนอาหาร กลางวันให้แก่ เด็กนักเรียน ในสังกัด สพฐ. จำนวน ๘ แห่ง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลบ้านตาต  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๓๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านการเสริมสร้าง ความมั่นคงและส่งเสริม คุณภาพชีวิตและสังคม	โครงการแข่งขันกีฬา ด้านยาเสพติด	๑๐,๐๐๐	เพื่อรณรงค์แก้ปัญหายาเสพติด กับเยาวชน ประชาชน	ร้อยละ ๘๐ ปัญหายาเสพติดลดลง	เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการแข่งขัน กีฬาด้านยาเสพติด
๓๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านการเสริมสร้าง ความมั่นคงและส่งเสริม คุณภาพชีวิตและสังคม	โครงการ เตรียมความพร้อม ควบคุม ป้องกันโรค ระบาด โรคติดต่อ โรคอุบัติ ช้ำ และ โรคอุบัติใหม่	๑๐,๐๐๐	เพื่อรณรงค์การป้องกันและ แก้ไขปัญหาโรคติดต่อ โรค ระบาด	ร้อยละ ๘๐ ไม่เกิดโรคระบาด โรค อุบัติซ้ำในพื้นที่	จัดฝึกอบรมตามโครงการเตรียมควบคุมโรค ระบาด
๓๔	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านการเสริมสร้าง ความมั่นคงและส่งเสริม คุณภาพชีวิตและสังคม	โครงการแพทย์ฉุกเฉิน	๑,๑๙๗,๔๐๐	เพื่อการบริหารจัดการโครงการ แพทย์ฉุกเฉิน ประชาชนมี คุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น	ร้อยละ ๘๐ มีบริการทาง การแพทย์ฉุกเฉินในพื้นที่อย่าง รวดเร็ว	เป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารตามโครงการแพทย์ ฉุกเฉิน
๓๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านการเสริมสร้าง ความมั่นคงและส่งเสริม คุณภาพชีวิตและสังคม	โครงการสัตว์ปลอดโรคคน ปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า	๕๐,๐๐๐	เพื่อป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าใน พื้นที่	ร้อยละ ๑๐๐ ไม่เกิดโรคพิษสุนัข บ้าในพื้นที่	จัดอบรมตามโครงการฯเช่นคำวัคซีนป้องกัน โรคพิษสุนัขบ้า

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลบ้านตาด  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๓๖	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านการเสริมสร้าง ความมั่นคงและส่งเสริม คุณภาพชีวิตและสังคม	โครงการสำรวจข้อมูลสัตว์ และขึ้นทะเบียนสัตว์ ตาม โครงการสัตว์ปลอดโรคคน ปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า	๑๔,๑๕๔	เพื่อป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าใน พื้นที่	ร้อยละ ๑๐๐ ไม่เกิดโรคพิษสุนัข บ้าในพื้นที่	โครงการสำรวจข้อมูลสัตว์และขึ้นทะเบียนสัตว์ ตามโครงการสัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัยจาก พิษสุนัขบ้า
๓๗	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านการเสริมสร้าง ความมั่นคงและส่งเสริม คุณภาพชีวิตและสังคม	โครงการพระราชดำริด้าน สาธารณสุข	๓๒๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมสุขภาพประชาชนใน พื้นที่ตำบลบ้านตาด	ร้อยละ ๘๐ ประชาชนในพื้นที่มี สุขภาพที่ดีขึ้น	เพื่อสนับสนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน
๓๘	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านการเสริมสร้าง ความมั่นคงและส่งเสริม คุณภาพชีวิตและสังคม	โครงการช่วยเหลือ ประชาชน ตามอำนาจหน้าที่ ขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น กรณี เเยียวหรือฟื้นฟู หลังเกิด สาธารณภัย	๕๐,๐๐๐	เพื่อช่วยเหลือบรรเทาความ เดือดร้อนประชาชนที่เกิด อุบัติเหตุในพื้นที่	ร้อยละ ๑๐๐ ประชาชนได้รับ ความช่วยเหลือเมื่อเกิดสาธารณ ภัย	ค่าใช้จ่ายช่วยเหลือประชาชนตามอำนาจหน้าที่ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
๓๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านการเสริมสร้าง ความมั่นคงและส่งเสริม คุณภาพชีวิตและสังคม	โครงการซักซ้อมแผน ป้องกัน และบรรเทาสาธารณภัย	๑๐,๐๐๐	เพื่อป้องกันและลดอุบัติเหตุที่ อาจเกิดขึ้นได้	ร้อยละ ๘๐ ประชาชนมีความรู้ใน การป้องกันและแก้ไขปัญหาจาก เหตุสาธารณภัย	ซ้อมแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลบ้านตาต  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๔๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านการเสริมสร้าง ความมั่นคงและส่งเสริม คุณภาพชีวิตและสังคม	โครงการป้องกันและแก้ไข ปัญหายาเสพติด(ศูนย์คัด กรองและศูนย์ฟื้นฟูสภาพ ทาง สังคม)	๓๒๐,๐๐๐	เพื่อรณรงค์แก้ปัญหา ยาเสพติด กับเยาวชน ประชาชน	ร้อยละ ๘๐ ปัญหา ยาเสพติดลดลง	เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการจัดทำโครงการป้องกัน และแก้ไข ปัญหา ยาเสพติด(ศูนย์คัด กรองและ ศูนย์ฟื้นฟูสภาพ ทางสังคม)
๔๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านการเสริมสร้าง ความมั่นคงและส่งเสริม คุณภาพชีวิตและสังคม	โครงการฝึกอบรมอาสา สมัครป้องกันภัยฝ่าย พลเรือน (อปพร.)	๕๐,๐๐๐	เพื่อทบทวนความรู้ความเข้าใจ ในบทบาทหน้าที่ของ อปพร.	ร้อยละ ๘๐ อปพร.มีความรู้ และ เข้าใจหน้าที่มากขึ้น	เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการจัดทำโครงการ ฝึกอบรม
๔๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านการเสริมสร้าง ความมั่นคงและส่งเสริม คุณภาพชีวิตและสังคม	โครงการป้องกันและแก้ไข ปัญหา ยาเสพติด	๕๐,๐๐๐	เพื่อรณรงค์แก้ปัญหา ยาเสพติด กับเยาวชน ประชาชน	ร้อยละ ๘๐ ปัญหา ยาเสพติดลดลง	อุดหนุนปกครองอำเภอเมืองอุดรธานี
๔๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านการเสริมสร้าง ความมั่นคงและส่งเสริม คุณภาพชีวิตและสังคม	โครงการลดอุบัติเหตุทางถนน ในช่วงเทศกาลต่างๆ	๑๐,๐๐๐	เพื่อป้องกันและลดอุบัติเหตุทาง ถนนช่วงเทศกาล	ร้อยละ ๘๐ อุบัติเหตุทางถนน ลดลง	เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการลด อุบัติเหตุทางถนนในช่วงเทศกาลต่างๆ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลบ้านตาต  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๔๔	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านการเสริมสร้าง ความมั่นคงและส่งเสริม คุณภาพชีวิตและสังคม	โครงการส่งเสริมศักยภาพ สตรีตำบล	๑๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมกลุ่มสตรีตำบลบ้าน ตาต	ร้อยละ ๘๐ กลุ่มสตรีมีการ รวมกลุ่มมีศักยภาพเพิ่มมากขึ้น	เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินการวันสตรี ตำบล
๔๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านการเสริมสร้าง ความมั่นคงและส่งเสริม คุณภาพชีวิตและสังคม	โครงการส่งเสริมศักยภาพ สภาเด็กและเยาวชน เทศบาล ตำบลบ้านตาต	๔๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมศักยภาพสภาเด็ก	ร้อยละ ๘๐ สภาเด็กมีคุณภาพ	เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายตามโครงการส่งเสริม ศักยภาพ สภาเด็กและเยาวชน เทศบาลตำบล บ้านตาต
๔๖	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	โครงการส่งเสริมสนับสนุน ศักยภาพผู้สูงอายุ เทศบาล ตำบลบ้านตาต	๑๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมศักยภาพผู้สูงอายุ	ร้อยละ ๘๐ กลุ่มผู้สูงอายุมีภาวะ ทางสุขภาพที่ดีขึ้น	เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายตามโครงการส่งเสริม สนับสนุน ศักยภาพผู้สูงอายุ เทศบาล ตำบล บ้านตาต
๔๗	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	โครงการส่งเสริมอาชีพ	๒๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมกลุ่มอาชีพ	ร้อยละ ๗๐ กลุ่มอาชีพมีรายได้	เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายตามโครงการส่งเสริมอาชีพ
๔๘	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	โครงการฝึกอบรมแลกเปลี่ยน เรียนรู้ (KM) เพิ่ม ผลผลิต สัตว์เศรษฐกิจ ประมง เศรษฐกิจ แมลง เศรษฐกิจ (ตักแตนป่าทั้งก้า)	๔๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมกลุ่มอาชีพ สร้าง รายได้ประชาชน	ร้อยละ ๗๐ กลุ่มอาชีพมีรายได้	เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมฯ

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลบ้านตาต  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๔๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	โครงการเศรษฐกิจพอเพียง	๑๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมอาชีพ สร้างรายได้	ร้อยละ ๗๐ กลุ่มอาชีพมีรายได้	เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมฯ
๕๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการสืบสานประเพณี วัน ลอยกระทง	๑๐,๐๐๐	เพื่อสืบสานวัฒนธรรมประเพณี ไทย	ร้อยละ ๘๐ ประชาชนรับรู้ ประเพณีไทยและสืบสาน ประเพณี	เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการสืบสาน ประเพณี วันลอยกระทง
๕๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการสืบสานประเพณี แห่ เทียนวันเข้าพรรษา	๑๐,๐๐๐	เพื่อสืบสานวัฒนธรรมประเพณี ไทย	ร้อยละ ๘๐ ประชาชนรับรู้ ประเพณีไทยและสืบสาน ประเพณี	เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการสืบสาน ประเพณี วันลอยกระทง
๕๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	อุดหนุนที่ทำการปกครอง อำเภอเมืองอุดรธานี	๑๐,๐๐๐	เพื่ออุดหนุนการบริหารจัดการที่ ทำการปกครองอำเภอเมือง อุดรธานี	ร้อยละ ๘๐ มีงบประมาณในการ บริหารจัดการ	อุดหนุนปกครองอำเภอเมืองฯตามโครงการ กิจกรรมงานประเพณีทุ่งศรีเมืองและกาชาด จังหวัดอุดรธานี
๕๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้าน ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	โครงการอนุรักษ์พันธุกรรม พืช อันเนื่องมาจากพระราช ราชดำริสมเด็จพระเทพรัตน ราชสุดาฯ สยามบรมราช กุมารี	๓๐,๐๐๐	เพื่ออนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้	ร้อยละ ๘๐ ทรัพยากรป่าไม้ไม่ ถูกทำลาย	เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายตามโครงการอนุรักษ์พันธุกรรม พืช อันเนื่องมาจากพระราชราชดำริสมเด็จพระ เทพรัตน ราชสุดาฯ สยามบรมราช กุมารี

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลบ้านตาต  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๕๔	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้าน ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	โครงการอาสาสมัครท้องถิ่น รักโลก	๒๐,๐๐๐	เพื่ออนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้	ร้อยละ ๘๐ ทรัพยากรป่าไม้ไม่ ถูกทำลาย	เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายตาม โครงการอาสาสมัครท้องถิ่นรักโลก
๕๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านการเมืองการ ปกครองการบริหาร	โครงการป้องกันสถาบัน สำคัญของชาติ	๕,๐๐๐	เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายตามโครงการ ป้องกันสถาบันสำคัญของชาติ	ร้อยละ ๘๐ ประชาชนรักและ เข้าใจในสถาบันหลักของชาติ	เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายตามโครงการป้องกันสถาบัน สำคัญของชาติ
๕๖	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านการเมืองการ ปกครองการบริหาร	โครงการอบรมให้ความรู้ ความเข้าใจในระบบ ประชาธิปไตย	๕,๐๐๐	เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายตามโครงการ อบรมให้ความรู้ ความเข้าใจใน ระบบ ประชาธิปไตย	ร้อยละ ๘๐ เข้าใจระบบ ประชาธิปไตย	เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายตามโครงการอบรมให้ความรู้ ความเข้าใจในระบบ ประชาธิปไตย

(ลงชื่อ)



(นายชาติรี สารีจันทร์)  
นายกเทศมนตรีตำบลบ้านตาต  
๒๙ พฤศจิกายน ๒๕๖๖

**แบบ บส.๒**

**การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ**

**และการตอบสนองความเสี่ยง**

**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗**



ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลบ้านตาต  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๙) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙)×(๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนองความ เสี่ยง
๑	โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านตาต หมู่ที่ ๑ สายทางบ้าน นางเครือวัลย์	พัฒนาระบบคมนาคมขนส่ง เพื่อความสะดวกและ ปลอดภัยของประชาชนใน การเดินทางสัญจร	กองช่าง	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถ อยู่ควบคุมงานได้ตลอดเวลา	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๒	โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็ก บ้าน อินทร์แปลง หมู่ที่ ๘ สายทาง บ้านนายชม สาราษร ช่วงที่ ๒	พัฒนาระบบคมนาคมขนส่ง เพื่อความสะดวกและ ปลอดภัยของประชาชนใน การเดินทางสัญจร	กองช่าง	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถ อยู่ควบคุมงานได้ตลอดเวลา	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๓	โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๑๒ สายทางที่นายตุ้ย ทอง วิเศษ ไปที่นางสัญจร ต่อ จากคอนกรีตเดิม (ช่วงที่ ๓)	พัฒนาระบบคมนาคมขนส่ง เพื่อความสะดวกและ ปลอดภัยของประชาชนใน การเดินทางสัญจร	กองช่าง	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถ อยู่ควบคุมงานได้ตลอดเวลา	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๔	โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๒ สายทางข้างวัดป่า ไพบร์ตัน วนาราม -ที่ นายประยูร คลังกลาง	พัฒนาระบบคมนาคมขนส่ง เพื่อความสะดวกและ ปลอดภัยของประชาชนใน การเดินทางสัญจร	กองช่าง	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถ อยู่ควบคุมงานได้ตลอดเวลา	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลบ้านตาต  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๙) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙)×(๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนองความ เสี่ยง
๕	โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๕ สายทางบ้านนางคุณ ค้างวงค์ - บ้านนายจรูญ ค้างวงค์	พัฒนาระบบคมนาคมขนส่ง เพื่อความสะดวกและ ปลอดภัยของประชาชนใน การเดินทางสัญจร	กองช่าง	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถ อยู่ควบคุมงานได้ตลอดเวลา	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๖	โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๗ สายทางที่นายมนัส กาละ วงค์ - ไปที่นายเพลิน	พัฒนาระบบคมนาคมขนส่ง เพื่อความสะดวกและ ปลอดภัยของประชาชนใน การเดินทางสัญจร	กองช่าง	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถ อยู่ควบคุมงานได้ตลอดเวลา	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๗	โครงการก่อสร้างถนนหิน คลุกบดอัดแน่น สายทาง ซอยทองม้วน หมู่ที่ ๑๐	พัฒนาระบบคมนาคมขนส่ง เพื่อความสะดวกและ ปลอดภัยของประชาชนใน การเดินทางสัญจร	กองช่าง	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถ อยู่ควบคุมงานได้ตลอดเวลา	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๘	โครงการก่อสร้างถนนหิน คลุกบดอัดแน่น สายทาง ซอยร่มเกล้า หมู่ที่ ๙	พัฒนาระบบคมนาคมขนส่ง เพื่อความสะดวกและ ปลอดภัยของประชาชนใน การเดินทางสัญจร	กองช่าง	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถ อยู่ควบคุมงานได้ตลอดเวลา	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลบ้านตาต  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๙) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙)×(๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนองความ เสี่ยง
๙	โครงการก่อสร้างถนนหิน คลุกบดอัดแน่น สายทางที่ นายเรียน ชั้นแก้ว ช่วงที่ ๓ หมู่ที่ ๑๖	พัฒนาระบบคมนาคมขนส่ง เพื่อความสะดวกและ ปลอดภัยของประชาชนใน การเดินทางสัญจร	กองช่าง	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถ อยู่ควบคุมงานได้ตลอดเวลา	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๑๐	โครงการก่อสร้างถนนหิน คลุกบดอัดแน่น สายทาง บ้านผ่านศึก ๒ หมู่ที่ ๔ - ไป บ้านอินทร์แปลง หมู่ที่ ๘ (ซอยฟาร์มไก่)	พัฒนาระบบคมนาคมขนส่ง เพื่อความสะดวกและ ปลอดภัยของประชาชนใน การเดินทางสัญจร	กองช่าง	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถ อยู่ควบคุมงานได้ตลอดเวลา	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๑๑	โครงการก่อสร้างถนนหิน คลุกบดอัดแน่น สายทาง หลุบกกม่วง หมู่ที่ ๑๔	พัฒนาระบบคมนาคมขนส่ง เพื่อความสะดวกและ ปลอดภัยของประชาชนใน การเดินทางสัญจร	กองช่าง	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถ อยู่ควบคุมงานได้ตลอดเวลา	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๑๒	โครงการก่อสร้างถนนหิน คลุกบดอัดแน่น หมู่ที่ ๑๓ สายทางนายบุญชู อุบชัย - ที่ นางบัวลอย สิงห์เดช	พัฒนาระบบคมนาคมขนส่ง เพื่อความสะดวกและ ปลอดภัยของประชาชนใน การเดินทางสัญจร	กองช่าง	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถ อยู่ควบคุมงานได้ตลอดเวลา	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลบ้านตาต  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๙) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙)X(๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนองความ เสี่ยง
๑๓	โครงการก่อสร้างถนนหิน คลุก บดอัดแน่น หมู่ที่ ๓ สาย ทางที่ นางสมใจ วรสิริ - ที่นายบุญโฮม อาสา	พัฒนาระบบคมนาคมขนส่ง เพื่อความสะดวกและ ปลอดภัยของประชาชนในการ เดินทางสัญจร	กองช่าง	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถ อยู่ควบคุมงานได้ตลอดเวลา	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๑๔	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ คอนกรีตสำเร็จรูปพร้อม ฝาปิด รางระบายน้ำ บ้าน ตาด หมู่ที่ ๑ สายทางซอย แพทย์สมจันทร์	พัฒนาระบบคมนาคมขนส่ง เพื่อความสะดวกและ ปลอดภัยของประชาชนในการ เดินทางสัญจร	กองช่าง	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถ อยู่ควบคุมงานได้ตลอดเวลา	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๑๕	โครงการก่อสร้างรางระบาย น้ำ คอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมฝาปิด รางระบายน้ำ หมู่ที่ ๑๕ สาย ทางบ้านนาย อ้อต ภักดีราช - บ้านนายบัว ก้าน พรหมโคตร	พัฒนาระบบคมนาคมขนส่ง เพื่อความสะดวกและ ปลอดภัยของประชาชนในการ เดินทางสัญจร	กองช่าง	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถ อยู่ควบคุมงานได้ตลอดเวลา	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๑๖	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ สำเร็จรูป พร้อมฝาปิดราง ระบายน้ำ หมู่ที่ ๑๑ สายทาง บ้านนายสนิม - แก้วมนตรี ไปแยกบ้านนางคำปัน พิมพ์สุวรรณ	พัฒนาระบบคมนาคมขนส่ง เพื่อความสะดวกและ ปลอดภัยของประชาชนในการ เดินทางสัญจร	กองช่าง	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถ อยู่ควบคุมงานได้ตลอดเวลา	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลบ้านตาต  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๙) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙)×(๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนองความ เสี่ยง
๑๗	โครงการก่อสร้างรางระบาย น้ำสำเร็จรูป พร้อมฝาปิดราง ระบายน้ำ หมู่ที่ ๙ สายทาง บ้านนายจันดีพิสุทธิ์ คองโนนออก ไปบ้านนาง นฤมล ซอเรีย ช่วงที่ ๓	พัฒนาระบบคมนาคมขนส่ง เพื่อความสะดวกและ ปลอดภัยของประชาชนใน การเดินทางสัญจร	กองช่าง	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถ อยู่ควบคุมงานได้ตลอดเวลา	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๑๘	โครงการขยายไฟฟ้าแสง สว่างโซล่าเซลล์ สายทาง บ้านผ่านศึก ๒ หมู่ที่ ๔	พัฒนาระบบคมนาคมขนส่ง เพื่อความสะดวกและ ปลอดภัยของประชาชนใน การเดินทางสัญจร	กองช่าง	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถ อยู่ควบคุมงานได้ตลอดเวลา	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๑๙	โครงการขยายไฟฟ้าแสง สว่างโซล่าเซลล์ สายทาง แยกผ่านศึก ๑ หมู่ที่ ๓	พัฒนาระบบคมนาคมขนส่ง เพื่อความสะดวกและ ปลอดภัยของประชาชนใน การเดินทางสัญจร	กองช่าง	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถ อยู่ควบคุมงานได้ตลอดเวลา	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๒๐	โครงการก่อสร้างหอดังสูง ขนาด ๑๐ ลบ.ม หมู่ที่ ๓	พัฒนาระบบคมนาคมขนส่ง เพื่อความสะดวกและ ปลอดภัยของประชาชนใน การเดินทางสัญจร	กองช่าง	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถ อยู่ควบคุมงานได้ตลอดเวลา	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลบ้านตาต  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๙) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙)×(๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนองความ เสี่ยง
๒๑	โครงการก่อสร้างถนนแอสฟัลท์ติกคอนกรีต หมู่ที่ ๕ สายทาง บ้านกกสะทอน – ไปบ้านหนองโสกดาว	พัฒนาระบบคมนาคมขนส่งเพื่อความสะดวกและปลอดภัยของประชาชนในการเดินทางสัญจร	กองช่าง	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถอยู่ควบคุมงานได้ตลอดเวลา	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๒๒	โครงการเสริมผิวจราจรแอสฟัลท์ติกคอนกรีต สายทาง ซอยบ้านผู้ใหญ่บ้าน หมู่ที่ ๑๔	พัฒนาระบบคมนาคมขนส่งเพื่อความสะดวกและปลอดภัยของประชาชนในการเดินทางสัญจร	กองช่าง	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถอยู่ควบคุมงานได้ตลอดเวลา	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๒๓	โครงการเสริมผิวทางด้วยแอสฟัลท์ติกคอนกรีต(สาย ทางคุ้มป่าเตย) ซอยบ้าน ตำบรวางแดง หมู่ที่ ๑	พัฒนาระบบคมนาคมขนส่งเพื่อความสะดวกและปลอดภัยของประชาชนในการเดินทางสัญจร	กองช่าง	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถอยู่ควบคุมงานได้ตลอดเวลา	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๒๔	โครงการอุดหนุนศูนย์ปฏิบัติ การร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	อุดหนุนศูนย์ปฏิบัติ การร่วมในการช่วยเหลือ ประชาชนขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น	สำนักปลัด	การบริหารจัดการงบประมาณไม่ตรงกับวัตถุประสงค์ของโครงการ	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลบ้านตาต  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๙) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙)×(๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนองความ เสี่ยง
๒๕	โครงการปรับปรุงข้อมูล แผนที่ภาษีและทะเบียน ทรัพย์สิน	เพื่อสำรวจข้อมูลการเสียภาษี ในพื้นที่ตำบลบ้านตาต	กองคลัง	ผู้ที่มีหน้าที่เสียภาษีไม่ให้ความร่วมมือ ในการปรับปรุงแผนที่ภาษี/ผู้เสียภาษี ไม่อยู่ในพื้นที่	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๒๖	โครงการส่งเสริมความรู้ด้าน ภาษีอากรขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น	เพื่อให้ความรู้แก่ประชาชนใน การเสียภาษี	กองคลัง	การจัดทำแผนที่ภาษีไม่เป็นปัจจุบันทำ ให้ข้อมูลไม่เป็นปัจจุบัน	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๒๗	โครงการพัฒนาครูและ บุคลากรทางการศึกษา	เพื่อพัฒนาบุคลากรทาง การศึกษา	กองการศึกษา	งบประมาณการจัดฝึกอบรมจำกัด	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๒๘	โครงการรณรงค์ป้องกัน อุบัติเหตุ อุบัติภัยให้กับเด็ก ปฐมวัย	เพื่อเป็นการป้องกันการเกิด อุบัติเหตุในสถานศึกษา	กองการศึกษา	การรับรู้ เรียนเรียนของเด็กไม่ เพียงพอ	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๒๙	โครงการวันเด็กแห่งชาติ	เพื่อส่งเสริมพัฒนาการเรียนรู้ เด็กเยาวชน	กองการศึกษา	ปริมาณของขวัญรางวัลให้กับเด็กเข้า ร่วมไม่เพียงพอต่อจำนวนเด็กที่เข้าร่วม	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๓๐	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่าย ในการบริหารสถานศึกษา	เพื่อส่งเสริมพัฒนาการศึกษา	กองการศึกษา	จำนวนเด็กที่มีการเข้าออกระหว่างเทอม ยอดไม่คงที่	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๓๑	โครงการสนับสนุนอาหาร กลางวันให้แก่เด็กนักเรียน ในสังกัด สพฐ.	เพื่อส่งเสริมโภชนาการเด็ก นักเรียน	กองการศึกษา	จำนวนนักเรียนประจำปีกับยอดจัดสรร ไม่ตรงกัน	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลบ้านตาต  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๙) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙)×(๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนองความ เสี่ยง
๓๒	โครงการแข่งขันกีฬา ต้านยาเสพติด	เพื่อรณรงค์แก้ปัญหายาเสพติดกับเยาวชน ประชาชน	สำนักปลัด	เด็กและเยาวชนเสี่ยงต่อการบาดเจ็บจากการเล่นกีฬา	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๓๓	โครงการ เตรียมความพร้อม ควบคุม ป้องกันโรคระบาด โรคติดต่อ โรคอุบัติซ้ำ และโรคอุบัติใหม่	เพื่อรณรงค์การป้องกันและแก้ไขปัญหาโรคติดต่อ โรคระบาด	กอง สาธารณสุขฯ	ผู้เข้าร่วมอบรมไม่มีความรู้ไปปรับใช้	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๓๔	โครงการแพทย์ฉุกเฉิน	เพื่อการบริหารจัดการโครงการแพทย์ฉุกเฉิน ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น	กอง สาธารณสุขฯ	ผู้ปฏิบัติหน้าที่ด้านการแพทย์ฉุกเฉินของหน่วยงานไม่มีความชำนาญในหน้าที่	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๓๕	โครงการสัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า	เพื่อป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าในพื้นที่	กอง สาธารณสุขฯ	จำนวนสุนัขและแมวมมีจำนวนมาก	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๓๖	โครงการสำรวจข้อมูลสัตว์และชิ้นทะเบียนสัตว์ตาม โครงการสัตว์ปลอดโรคคน ปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า ตามพระปณิธานฯ	เพื่อป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าในพื้นที่	กอง สาธารณสุขฯ	จำนวนสุนัขและแมวมมีจำนวนมากไม่สามารถสำรวจได้ครบถ้วน	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง



ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลบ้านตาด  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๙) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙)X(๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนองความ เสี่ยง
๓๗	โครงการพระราชดำริด้าน สาธารณสุข	เพื่อส่งเสริมสุขภาพประชาชน ในพื้นที่ตำบลบ้านตาด	กอง สาธารณสุขฯ	การจัดทำโครงการไม่ตรงตาม วัตถุประสงค์	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๓๘	โครงการช่วยเหลือ ประชาชนตามอำนาจหน้าที่ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กรณีเฝ้าระวังหรือฟื้นฟู หลังเกิดสาธารณภัย	เพื่อช่วยเหลือบรรเทาความ เดือดร้อนประชาชนที่เกิด อุบัติเหตุในพื้นที่	สำนักปลัด	ผู้ประสานภัยไม่แจ้งให้หน่วยงานที่ เกี่ยวข้องทราบอย่างรวดเร็ว	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๓๙	โครงการซักซ้อมแผน ป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย	เพื่อป้องกันและลดอุบัติเหตุที่ อาจเกิดขึ้นได้	สำนักปลัด	ไม่มีวิทยากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๔๐	โครงการป้องกันและแก้ไข ปัญหายาเสพติด(ศูนย์คัด กรองและศูนย์ฟื้นฟูสภาพ ทางสังคม)	เพื่อรณรงค์แก้ปัญหาเสพ ติดกับเยาวชน ประชาชน	สำนักปลัด	ผู้เข้าร่วมอบรมไม่ตรงตาม เป้าหมาย	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๔๑	โครงการฝึกทบทวนอาสา สมัครป้องกันภัยฝ่าย พล เรือน (อปพร.)	เพื่อทบทวนความรู้ความ เข้าใจในบทบาทหน้าที่ของ อปพร.	สำนักปลัด	อปพร.ไม่เข้ารับการฝึกตามกำหนดการ	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลบ้านตาต  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๙) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙)×(๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนองความ เสี่ยง
๔๒	โครงการป้องกันและแก้ไข ปัญหายาเสพติด	เพื่อรณรงค์แก้ปัญหายาเสพติดกับเยาวชน ประชาชน	สำนักปลัด	ผู้เข้าร่วมอบรมไม่ตรงกลุ่มเป้าหมาย	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๔๓	โครงการลดอุบัติเหตุทาง ถนนในช่วงเทศกาลต่างๆ	เพื่อป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาล	สำนักปลัด	เจ้าหน้าที่ไม่เพียงพอปฏิบัติหน้าที่/ผู้ ขับขี่ไม่ปฏิบัติตามกฎจราจร	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๔๔	โครงการส่งเสริมศักยภาพ สตรีตำบล	เพื่อส่งเสริมกลุ่มสตรีตำบลบ้านตาต	สำนักปลัด	การรวมกลุ่มของกลุ่มสตรีไม่ ครอบคลุมทั้งหมด	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๔๕	โครงการส่งเสริมศักยภาพ สภาเด็กและเยาวชน เทศบาลตำบลบ้านตาต	เพื่อส่งเสริมศักยภาพสภาเด็ก	สำนักปลัด	เด็กเยาวชนเข้าร่วมสภาเด็ก ไม่ครบทุกคน	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๔๖	โครงการส่งเสริมสนับสนุน ศักยภาพผู้สูงอายุ เทศบาล ตำบลบ้านตาต	เพื่อส่งเสริมศักยภาพผู้สูงอายุ	สำนักปลัด	ผู้สูงอายุไม่ได้รับการดูแลอย่างใกล้ชิด	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๔๗	โครงการส่งเสริมอาชีพ	เพื่อส่งเสริมกลุ่มอาชีพ	สำนักปลัด	ผู้เข้าร่วมอบรมไม่นำความรู้ไปปรับใช้ ประกอบอาชีพ	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลบ้านตาต  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๙) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙)×(๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนองความ เสี่ยง
๔๘	โครงการฝึกอบรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (KM) เพิ่มผลผลิต สัตว์เศรษฐกิจ ประมงเศรษฐกิจ แมลงเศรษฐกิจ (ตักแตนป่าทั้งกำ)	เพื่อส่งเสริมกลุ่มอาชีพ สร้างรายได้ประชาชน	สำนักปลัด	ผู้เข้าร่วมอบรมไม่นำความรู้ไปปรับใช้ ประกอบอาชีพ	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๔๙	โครงการเศรษฐกิจพอเพียง	เพื่อส่งเสริมอาชีพ สร้างรายได้	สำนักปลัด	ผู้เข้าร่วมอบรมไม่นำความรู้ไปปรับใช้ ประกอบอาชีพ	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๕๐	โครงการสืบสานประเพณีวันลอยกระทง	เพื่อสืบสานวัฒนธรรมประเพณีไทย	สำนักปลัด	ในพื้นที่มีการจัดกิจกรรมหลายพื้นที่	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๕๑	โครงการสืบสานประเพณีแห่เทียนวันเข้าพรรษา	เพื่อสืบสานวัฒนธรรมประเพณีไทย	สำนักปลัด	ในพื้นที่มีการจัดกิจกรรมหลายพื้นที่	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๕๒	อุดหนุนที่ทำการปกครองอำเภอเมืองอุดรธานี	เพื่ออุดหนุนการบริหารจัดการที่ทำการปกครองอำเภอเมืองอุดรธานี	สำนักปลัด	การบริหารงบประมาณไม่ตรงตามวัตถุประสงค์	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๕๓	โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืช อันเนื่องมาจากพระราชดำริสมเด็จพระเทพฯ	เพื่ออนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้	สำนักปลัด	ไม่ได้รับความสนใจจากประชาชนในพื้นที่	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๕๔	โครงการอาสาสมัครท้องถิ่นรักโลก	เพื่ออนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้	สำนักปลัด	ไม่ได้รับความสนใจจากประชาชนในพื้นที่	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลบ้านตาต  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๙) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙)×(๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนองความ เสี่ยง
๕๕	โครงการป้องกันสถาบัน สำคัญของชาติ	เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายตาม โครงการป้องกันสถาบัน สำคัญของชาติ	สำนักปลัด	ได้รับความสนใจน้อยจากประชาชน	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
๕๖	โครงการอบรมให้ความรู้ ความเข้าใจในระบอบ ประชาธิปไตย	เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายตาม โครงการอบรมให้ความรู้ ความเข้าใจในระบอบ ประชาธิปไตย	สำนักปลัด	ได้รับความสนใจน้อยจากประชาชน	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง

(ลงชื่อ)



(นายชาติรี สารจันทร์)

นายกเทศมนตรีตำบลบ้านตาต

๒๙ พฤศจิกายน ๒๕๖๖

แบบ บส.๓

รายงานการจัดทำ

แผนบริหารความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

แบบ บส.๓

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลบ้านตาต  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตามและ การรายงาน
๑	โครงการก่อสร้างถนนหินคลุก บ้านกษะทอง หมู่ที่ ๕ (ซอยแยกโรงสี)	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถ อยู่ควบคุมงานได้ตลอดเวลา	ยอมรับความเสี่ยง	กองช่าง	ติดตามการทำงานจาก ผู้ควบคุมงานอยู่ ตลอดเวลา	มีถนน คสล.ตาม มาตรฐานที่กำหนด	ม.ค.-ก.ย.๖๖	จัดบันทึกผล รายงาน ให้ผู้บริหารทราบ
๒	โครงการก่อสร้างถนนหินคลุก บ้านผ่านศึก ๒ หมู่ที่ ๔ สายทางที่นายจรัญ ภูซัด	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถ อยู่ควบคุมงานได้ตลอดเวลา	ยอมรับความเสี่ยง	กองช่าง	ติดตามการทำงานจาก ผู้ควบคุมงานอยู่ ตลอดเวลา	มีถนน คสล.ตาม มาตรฐานที่กำหนด	ม.ค.-ก.ย.๖๖	จัดบันทึกผล รายงาน ให้ผู้บริหารทราบ
๓	โครงการก่อสร้างเสริมผิวทาง ถนนลาดยางแอสฟัลท์ คอนกรีต บ้านตาต หมู่ที่ ๑ สายทางคุ่มดงป่าเตย	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถ อยู่ควบคุมงานได้ตลอดเวลา	ยอมรับความเสี่ยง	กองช่าง	ติดตามการทำงานจาก ผู้ควบคุมงานอยู่ ตลอดเวลา	มีถนน คสล.ตาม มาตรฐานที่กำหนด	ม.ค.-ก.ย.๖๖	จัดบันทึกผล รายงาน ให้ผู้บริหารทราบ
๔	โครงการรณรงค์ป้องกัน อุบัติเหตุอุบัติภัยให้กับเด็ก ปฐมวัย	การรับรู้เรียนรู้ของเด็กไม่ เพียงพอ	ยอมรับความเสี่ยง	กอง การศึกษา	วิทยากรถ่ายทอด ความรู้ให้กับครูเพื่อ สอนให้เด็กใน ห้องเรียน	ร้อยละ ๘๐ นักเรียน รับรู้และเข้าใจในมาก ขึ้น	ต.ค.๖๖ – ก.ย.๖๗	จัดบันทึกผล รายงาน ให้ผู้บริหารทราบ
๕	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่าย การบริหารสถานศึกษา	จำนวนเด็กที่เข้าออกระหว่าง เทอม	ยอมรับความเสี่ยง	กอง การศึกษา	มีแผนสำรวจจำนวน นักเรียนให้เป็น ปัจจุบัน	ร้อยละ ๑๐๐ มีงบประมาณบริหาร อย่างเพียงพอ	ต.ค.๖๖ – ก.ย.๖๗	จัดบันทึกผล รายงาน ให้ผู้บริหารทราบ

แบบ บส.๓

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลบ้านตาต  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตามและ การรายงาน
๖	โครงการเงินอุดหนุน อาหารกลางวันให้แก่เด็ก นักเรียนในสังกัด สพฐ.	จำนวนเด็กที่เข้าออกระหว่าง เทอม	ยอมรับความเสี่ยง	กอง การศึกษา	มีแผนสำรวจจำนวน นักเรียนให้เป็น ปัจจุบัน	ร้อยละ ๑๐๐ มีงบประมาณบริหาร อย่างเพียงพอ	ต.ค.๖๖ – ก.ย.๖๗	จัดบันทึกผล รายงาน ให้ผู้บริหารทราบ
๗	โครงการแข่งขันกีฬาต้าน ยาเสพติด	เด็กและเยาวชนเสี่ยงต่อการ บาดเจ็บจากการเล่นกีฬา	ยอมรับความเสี่ยง	กอง การศึกษา	-	-	ไม่ได้ดำเนินการ	-
๘	โครงการส่งเสริมศักยภาพ สภาเด็กและเยาวชน เทศบาลตำบลบ้านตาต	เด็กเยาวชนเข้าร่วมไม่ ครบทุกคน	ยอมรับความเสี่ยง	สำนักปลัด	-	-	ไม่ได้ดำเนินการ	-
๙	โครงการเศรษฐกิจ พอเพียง	ผู้เข้าร่วมอบรมไม่นำความรู้ไป ปรับใช้ในชีวิตประจำวัน	ยอมรับความเสี่ยง	สำนักปลัด	-	-	ไม่ได้ดำเนินการ	-
๑๐	โครงการกิจกรรมงาน ประเพณีทุ่งศรีเมืองและ กาชาดจังหวัดอุดรธานี	งบประมาณไม่เพียงพอต่อ กิจกรรม	ยอมรับความเสี่ยง	สำนักปลัด	-	-	ไม่ได้ดำเนินการ	-

แบบ บส.๓

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลบ้านตาต  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตามและ การรายงาน
๑๑	โครงการส่งเสริมอาชีพ	ผู้เข้าร่วมอบรมไม่นำความรู้ ไปปรับใช้ในชีวิตประจำวัน	ยอมรับความเสี่ยง	สำนักปลัด	-	-	ไม่ได้ดำเนินการ	-
๑๒	โครงการฝึกอบรมแลกเปลี่ยน เรียนรู้ (KM) เพิ่มผลผลิต สัตว์ เศรษฐกิจ ประมงเศรษฐกิจ แมลงเศรษฐกิจ	ผู้เข้าร่วมอบรมไม่นำความรู้ ไปปรับใช้ต่อยอดประกอบ อาชีพ	ยอมรับความเสี่ยง	สำนักปลัด	หากกลุ่มผู้สนใจเข้า ร่วมโครงการเพื่อจะ ประกอบอาชีพ	ร้อยละ ๘๐ ผู้เข้าร่วมโครงการ นำความรู้ไปปรับใช้ ประกอบอาชีพ	พ.ค.-ก.ย.๖๗	จัดบันทึกผล รายงาน ให้ผู้บริหารทราบ
๑๓	โครงการส่งเสริมสนับสนุน ศักยภาพผู้สูงอายุ	ผู้สูงอายุไม่ได้รับการดูแล อย่างใกล้ชิด	ยอมรับความเสี่ยง	สำนักปลัด	-	-	ไม่ได้ดำเนินการ	-
๑๔	โครงการวันสตรีสากล	การรวมกลุ่มของสตรีไม่ ครอบคลุม	ยอมรับความเสี่ยง	สำนักปลัด	-	-	ไม่ได้ดำเนินการ	-
๑๕	โครงการป้องกันและแก้ไข ปัญหาเสพติด(ศูนย์คัด กรองและศูนย์ฟื้นฟูทาง สังคม	กลุ่มเป้าหมายที่อบรมไม่ ตรงตามวัตถุประสงค์	ยอมรับความเสี่ยง	สำนักปลัด	-	-	ไม่ได้ดำเนินการ	-



แบบ บส.๓

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลบ้านตาต  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตามและ การรายงาน
๑๖	โครงการวันเด็กแห่งชาติ	ปริมาณของขวัญสำหรับเด็ก ไม่เพียงพอต่อเด็กผู้ร่วมงาน	ยอมรับความเสี่ยง	กองการศึกษา	ประชาสัมพันธ์ขอรับ บริจาคจากทุกภาค ส่วน	ร้อยละ ๘๐ เด็ก เยาวชนที่เข้าร่วมมี ขวัญกำลังใจ ได้รับ ของขวัญทุกคน	ม.ค.๖๗	จัดบันทึกผล รายงาน ให้ผู้บริหารทราบ
๑๗	โครงการถ่ายทอด เทคโนโลยีการเกษตรเทศบาล	ผู้เข้าร่วมอบรมไม่นำความรู้ ไปปรับใช้ต่อยอดประกอบ อาชีพ	ยอมรับความเสี่ยง	สำนักปลัด	หากกลุ่มผู้ที่สนใจเข้า ร่วมโครงการเพื่อจะ ประกอบอาชีพ	ร้อยละ ๘๐ ผู้เข้าร่วมโครงการ นำความรู้ไปปรับใช้ ประกอบอาชีพ	พ.ค.-ก.ย.๖๗	จัดบันทึกผล รายงาน ให้ผู้บริหารทราบ
๑๘	โครงการรณรงค์รักษาความ สะอาดและความเป็นระเบียบ เรียบร้อยของบ้านเมือง	สถานที่ต้องปรับปรุงทำ ความสะอาดมีจำนวนมาก	ยอมรับความเสี่ยง	สำนักปลัด	-	-	ไม่ได้ดำเนินการ	-
๑๙	โครงการการแพทย์ฉุกเฉิน	เจ้าหน้าที่ไม่มีความชำนาญ เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน	ยอมรับความเสี่ยง	สำนักปลัด	จัดเจ้าหน้าที่เข้ารับ การฝึกอบรมอยู่เป็น ประจำ	ร้อยละ ๘๐ เจ้าหน้าที่สามารถ บริการประชาชนได้ อย่างปลอดภัย	ต.ค.๖๖-ก.ย.๖๗	จัดบันทึกผล รายงาน ให้ผู้บริหารทราบ
๒๐	โครงการรณรงค์คัดแยกขยะที่ แหล่งกำเนิด	ไม่ได้รับความร่วมมือจาก ชุมชน	ยอมรับความเสี่ยง	กอง สาธารณสุข	ประชาสัมพันธ์เข้าร่วม โครงการอย่างทั่วถึง	ร้อยละ ๘๐ ไม่มี ขยะในชุมชน	ต.ค.๖๖-ก.ย.๖๗	จัดบันทึกผล รายงาน ให้ผู้บริหารทราบ

แบบ บส.๓

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลบ้านตาต  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตามและ การรายงาน
๒๑	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	การเปลี่ยนแปลงหมายเลข บัญชีผู้รับเบี้ย	ยอมรับความเสี่ยง	สำนักปลัด	ประกาศแจ้งผู้รับเบี้ย ให้ทราบเป็นประจำ	ร้อยละ ๘๐ ได้รับ เบี้ยตรงตามกำหนด ทุกเดือน	ต.ค.๖๖-ก.ย.๖๗	จัดบันทึกผล รายงาน ให้ผู้บริหารทราบ
๒๒	เบี้ยยังชีพผู้พิการ	การเปลี่ยนแปลงหมายเลข บัญชีผู้รับเบี้ย	ยอมรับความเสี่ยง	สำนักปลัด	ประกาศแจ้งผู้รับเบี้ย ให้ทราบเป็นประจำ	ร้อยละ ๘๐ ได้รับ เบี้ยตรงตามกำหนด ทุกเดือน	ต.ค.๖๖-ก.ย.๖๗	จัดบันทึกผล รายงาน ให้ผู้บริหารทราบ
๒๓	เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	การเปลี่ยนแปลงหมายเลข บัญชีผู้รับเบี้ย	ยอมรับความเสี่ยง	สำนักปลัด	ประกาศแจ้งผู้รับเบี้ย ให้ทราบเป็นประจำ	ร้อยละ ๘๐ ได้รับ เบี้ยตรงตามกำหนด ทุกเดือน	ต.ค.๖๖-ก.ย.๖๗	จัดบันทึกผล รายงาน ให้ผู้บริหารทราบ
๒๔	โครงการฝึกทบทวน อาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพล เรือน(อปพร.)	อปพร.ไม่นำความรู้ที่ได้ไปปรับ ใช้ในการปฏิบัติหน้าที่	ยอมรับความเสี่ยง	สำนักปลัด	-	-	ไม่ได้ดำเนินการ	-
๒๕	โครงการลดอุบัติเหตุทางถนน ในช่วงเทศกาลต่างๆ เช่น ปี ใหม่ สงกรานต์ฯ	ผู้ขับขี่ไม่ปฏิบัติตามกฎจราจร ผู้ขับขี่ไม่เชื่อฟังเจ้าหน้าที่ประจำ จุดบริการ	ยอมรับความเสี่ยง	สำนักปลัด	เชิญเจ้าหน้าที่ตำรวจ ร่วมปฏิบัติหน้าที่ ประจำจุด	ร้อยละ ๘๐ อุบัติเหตุลดลง	ม.ค. และ เม.ย.	จัดบันทึกผล รายงาน ให้ผู้บริหารทราบ

แบบ บส.๓

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลบ้านตาต  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตามและ การรายงาน
๒๖	โครงการเตรียมความพร้อม ควบคุม ป้องกันโรคระบาด โรคติดต่อ โรคอุบัติซ้ำและโรค อุบัติใหม่	ผู้เข้าร่วมโครงการไม่นำ ความรู้ไปปรับใช้	ยอมรับความเสี่ยง	กอง สาธารณสุข	-	-	ไม่ได้ดำเนินการ	-
๒๗	โครงการสำรวจข้อมูลจำนวนสัตว์ และขึ้นทะเบียนสัตว์ ตาม โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า	จำนวนสุนัข/แมว จำนวน มาก	ยอมรับความเสี่ยง	กอง สาธารณสุข	-	-	ไม่ได้ดำเนินการ	-
๒๘	โครงการสัตว์ปลอดโรคคน ปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า	จำนวนสุนัข/แมว จำนวน มาก	ยอมรับความเสี่ยง	กอง สาธารณสุข	-	-	ไม่ได้ดำเนินการ	-
๒๙	อุดหนุนการดำเนินงานตาม แนวทางโครงการพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๑-๑๖	จัดทำโครงการไม่ตาม วัตถุประสงค์	ยอมรับความเสี่ยง	กอง สาธารณสุข	จัดทำโครงการที่ เหมาะสมแต่ละ หมู่บ้าน	ร้อยละ ๘๐ ประชาชนมีสุขภาพ พลานามัยที่ดีขึ้น	ต.ค.๖๖-ก.ย.๖๗	จดบันทึกผล รายงาน ให้ผู้บริหารทราบ
๓๐	โครงการจัดงานสืบสานประเพณี ลอยกระทง	มีการจัดกิจกรรมหลาย พื้นที่	ยอมรับความเสี่ยง	สำนักปลัด	จัดกิจกรรมโดยไม่ใช้ งบประมาณ	ร้อยละ ๘๐ มีการ จัดกิจกรรมสืบสาน ประเพณี	พ.ย.๖๖	จดบันทึกผล รายงาน ให้ผู้บริหารทราบ

แบบ บส.๓


ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลบ้านตาต  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตามและ การรายงาน
๓๑	โครงการวันสงกรานต์	มีการจัดกิจกรรมหลายพื้นที่	ยอมรับความเสี่ยง	สำนักปลัด	จัดกิจกรรมโดยไม่ใช้งบประมาณ	ร้อยละ ๘๐ มีการจัดกิจกรรมสืบสานประเพณี	เม.ย.๖๗	จัดบันทึกผล รายงานให้ผู้บริหารทราบ
๓๒	โครงการสืบสานประเพณีแห่เทียนเข้าพรรษา	มีการจัดกิจกรรมหลายพื้นที่	ยอมรับความเสี่ยง	สำนักปลัด	จัดกิจกรรมโดยไม่ใช้งบประมาณ	ร้อยละ ๘๐ มีการจัดกิจกรรมสืบสานประเพณี	ก.ค.๖๗	จัดบันทึกผล รายงานให้ผู้บริหารทราบ
๓๓	โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืช ในเขตเทศบาลอันเนื่องมาจาก พระราชดำริฯ	ไม่ได้รับความสนใจจาก ประชาชน	ยอมรับความเสี่ยง	สำนักปลัด	-	-	ไม่ได้ดำเนินการ	-
๓๔	โครงการอาสาสมัครท้องถิ่น รักโลก	ไม่ได้รับความสนใจจาก ประชาชน	ยอมรับความเสี่ยง	สำนักปลัด	-	-	ไม่ได้ดำเนินการ	-
๓๕	ค่าใช้จ่ายในการเลือกตั้ง	-	-	-	-	-	-	-
๓๗	โครงการปกป้องสถาบัน สำคัญของชาติ	ไม่ได้รับความสนใจจาก ประชาชน	ยอมรับความเสี่ยง	สำนักปลัด	-	-	ไม่ได้ดำเนินการ	-

แบบ บส.๓

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลบ้านตาต  
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตามและ การรายงาน
๓๘	โครงการฝึกอบรมพัฒนา ศักยภาพแก่ผู้บริหาร สมาชิก สภาท้องถิ่น ข้าราชการ พนักงาน ลูกจ้างประจำ ฯ	การศึกษาดูงานนอกพื้นที่ ใช้ งบประมาณจำนวนมาก	ยอมรับความเสี่ยง	สำนักปลัด	-	-	ไม่ได้ดำเนินการ	-
๓๙	โครงการฝึกอบรมประชาชนให้ มีความรู้ความเข้าใจในระบอบ ประชาธิปไตย	ไม่ได้รับความสนใจจาก ประชาชน	ยอมรับความเสี่ยง	สำนักปลัด	-	-	ไม่ได้ดำเนินการ	-
๔๐	โครงการส่งเสริมความรู้ด้าน ภาษีอากรขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น	การจัดทำข้อมูลภาษีไม่เป็น ปัจจุบัน	ยอมรับความเสี่ยง	สำนักปลัด	-	-	ไม่ได้ดำเนินการ	-
๔๑	โครงการอุดหนุนศูนย์ปฏิบัติการ ร่วมในการช่วยเหลือประชาชน ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	การใช้งบประมาณไม่ตรง จุดประสงค์ของโครงการ	ยอมรับความเสี่ยง	สำนักปลัด	เปลี่ยนวัตถุประสงค์ โครงการให้ตรงกับ การใช้จ่ายงบ	ร้อยละ ๘๐ งบประมาณถูกใช้ ตามวัตถุประสงค์	ม.ค.-พ.ค.๖๗	จัดบันทึกผล รายงาน ให้ผู้บริหารทราบ

(ลงชื่อ)   
(นายชาติรี สาริจันทร์)  
นายกเทศมนตรีตำบลบ้านตาต

**แบบ บส.๔**

**รายงานผลการติดตามผลการ  
บริหารความเสี่ยง**

**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗**

แบบ บส.๔

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลบ้านตาต  
 รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

- รอบ ๓ เดือน  
 รอบ ๖ เดือน  
 รอบ ๑๒ เดือน

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๖) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) ผลลัพธ์การดำเนินการ จัดการความเสี่ยง	(๙) เอกสาร/หลักฐาน	(๑๐) ร้อยละ ความ คืบหน้า	(๑๑) ปัญหาอุปสรรค และแนวทาง แก้ไขปัญหา
๑	โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็ก บ้าน ตาด หมู่ที่ ๑ สายทางบ้านนางเครือวัลย์	ติดตามการทำงานจากผู้ควบคุมงานอยู่ตลอดเวลา	ม.ค.-ก.ย.๖๗	กองช่าง				
๒	โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็ก บ้าน อินทร์แปลง หมู่ที่ ๘ สายทาง บ้านนายชม สาราชรช่วงที่ ๒	ติดตามการทำงานจากผู้ควบคุมงานอยู่ตลอดเวลา	ม.ค.-ก.ย.๖๗	กองช่าง				
๓	โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๑๒ สายทางที่นายตุ่ยทองวิเศษ ไปที่นางสังข์จร ต่อจากคอนกรีตเดิม (ช่วงที่ ๓	ติดตามการทำงานจากผู้ควบคุมงานอยู่ตลอดเวลา	ม.ค.-ก.ย.๖๗	กองช่าง				
๔	โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๒ สายทางข้างวัดป่าไพรรัตนวรรณาราม -ที่นายประยูรคลังกลาง	ติดตามการทำงานจากผู้ควบคุมงานอยู่ตลอดเวลา	ม.ค.-ก.ย.๖๗	กองช่าง				

แบบ บส.๔

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลบ้านตาด  
 รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

- รอบ ๓ เดือน  
 รอบ ๖ เดือน  
 รอบ ๑๒ เดือน

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๖) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) ผลลัพธ์การดำเนินการ จัดการความเสี่ยง	(๙) เอกสาร/หลักฐาน	(๑๐) ร้อยละ ความ คืบหน้า	(๑๑) ปัญหาอุปสรรค และแนวทาง แก้ไขปัญหา
๕	โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีต เสริมเหล็ก หมู่ที่ ๕ สายทางบ้าน นางคุณ คำวงศ์ - บ้านนายจรูญ คำวงศ์	ติดตามการทำงานจากผู้ควบคุม งานอยู่ตลอดเวลา	ม.ค.-ก.ย.๖๗	กองช่าง				
๖	โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีต เสริมเหล็ก หมู่ที่ ๗ สายทางที่นาย มนัส กาละ วงศ์ - ไปที่นายเพลิน	ติดตามการทำงานจากผู้ควบคุม งานอยู่ตลอดเวลา	ม.ค.-ก.ย.๖๗	กองช่าง				
๗	โครงการก่อสร้างถนนหิน ปลูกบด อัดแน่น สายทาง ซอยทองม้วน หมู่ที่ ๑๐	ติดตามการทำงานจากผู้ควบคุม งานอยู่ตลอดเวลา	ม.ค.-ก.ย.๖๗	กองช่าง				
๘	โครงการก่อสร้างถนนหิน ปลูกบด อัดแน่น สายทาง ซอยร่มเกล้า หมู่ที่ ๙	ติดตามการทำงานจากผู้ควบคุม งานอยู่ตลอดเวลา	ม.ค.-ก.ย.๖๗	กองช่าง				



แบบ บส.๔

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลบ้านตาด  
รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

- รอบ ๓ เดือน  
 รอบ ๖ เดือน  
 รอบ ๑๒ เดือน

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๖) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) ผลลัพธ์การดำเนินการ จัดการความเสี่ยง	(๙) เอกสาร/หลักฐาน	(๑๐) ร้อยละ ความ คืบหน้า	(๑๑) ปัญหาอุปสรรค และแนวทาง แก้ไขปัญหา
๙	โครงการก่อสร้างถนนหินคลุกบดอัด แน่น สายทางที่ นายเรียน ชันแก้ว ช่วงที่ ๓ หมู่ที่ ๑๖	ติดตามการทำงานจากผู้ควบคุม งานอยู่ตลอดเวลา	ม.ค.-ก.ย.๖๗	กองช่าง				
๑๐	โครงการก่อสร้างถนนหิน คลุกบด อัดแน่น สายทาง บ้านผ่านศึก ๒ หมู่ที่ ๔ - ไป บ้านอินทร์แปลง หมู่ที่ ๘ (ซอยฟาร์มไก่)	ติดตามการทำงานจากผู้ควบคุม งานอยู่ตลอดเวลา	ม.ค.-ก.ย.๖๗	กองช่าง				
๑๑	โครงการก่อสร้างถนนหิน คลุกบด อัดแน่น สายทาง หลุกกม่วง หมู่ที่ ๑๔	ติดตามการทำงานจากผู้ควบคุม งานอยู่ตลอดเวลา	ม.ค.-ก.ย.๖๗	กองช่าง				
๑๒	โครงการก่อสร้างถนนหิน คลุกบด อัดแน่น หมู่ที่ ๑๓ สายทางนายบุญ ชู อุปชัย - ที่ นางบัวลอย สิงห์เดช	ติดตามการทำงานจากผู้ควบคุม งานอยู่ตลอดเวลา	ม.ค.-ก.ย.๖๗	กองช่าง				

แบบ บส.๔

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลบ้านตาด  
รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

- รอบ ๓ เดือน  
 รอบ ๖ เดือน  
 รอบ ๑๒ เดือน

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๖) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) ผลลัพธ์การดำเนินการ จัดการความเสี่ยง	(๙) เอกสาร/หลักฐาน	(๑๐) ร้อยละ ความ คืบหน้า	(๑๑) ปัญหาอุปสรรค และแนวทาง แก้ไขปัญหา
๑๓	โครงการก่อสร้างถนนหิน ครอบคลุมอัดแน่น หมู่ที่ ๓ สาย ทางที่นางสมใจ วรสิริ - ที่นายบุญโฮม อาสา	ติดตามการทำงานจากผู้ ควบคุมงานอยู่ตลอดเวลา	ม.ค.-ก.ย.๖๗	กองช่าง				
๑๔	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำคอนกรีต สำเร็จรูปพร้อม ฝาปิดรางระบายน้ำ บ้านตาด หมู่ที่ ๑ สายทางซอย แพทย์สมจันทร์	ติดตามการทำงานจากผู้ ควบคุมงานอยู่ตลอดเวลา	ม.ค.-ก.ย.๖๗	กองช่าง				
๑๕	โครงการก่อสร้างรางระบาย น้ำคอนกรีตเสริม เหล็ก พร้อมฝาปิดรางระบายน้ำ หมู่ที่ ๑๕ สาย ทางบ้านนายออด ภัคดีราช -บ้านนายบัว ก้าน พรหมโคตร	ติดตามการทำงานจากผู้ ควบคุมงานอยู่ตลอดเวลา	ม.ค.-ก.ย.๖๗	กองช่าง				
๑๖	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำสำเร็จรูป พร้อมฝา ปิดราง ระบายน้ำ หมู่ที่ ๑๑ สายทาง บ้านนายสนิม - แก้วมนตรี ไปแยกบ้านนางคำปิ่น พิมพ์ สุวรรณ	ติดตามการทำงานจากผู้ ควบคุมงานอยู่ตลอดเวลา	ม.ค.-ก.ย.๖๗	กองช่าง				

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลบ้านตาด  
รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

- รอบ ๓ เดือน  
 รอบ ๖ เดือน  
 รอบ ๑๒ เดือน

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๖) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) ผลลัพธ์การดำเนินการ จัดการความเสี่ยง	(๙) เอกสาร/หลักฐาน	(๑๐) ร้อยละ ความ คืบหน้า	(๑๑) ปัญหาอุปสรรค และแนวทาง แก้ไขปัญหา
๑๗	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ สำเร็จรูป พร้อมฝาปิดราง ระบาย น้ำ หมู่ที่ ๙ สายทาง บ้านนาย จันดีพิสุทธิ์ คงโนนนอก ไปบ้าน นางนฤมล ซอเรีย ช่วงที่ ๓	ติดตามการทำงานจากผู้ควบคุม งานอยู่ตลอดเวลา	ม.ค.-ก.ย.๖๗	กองช่าง				
๑๘	โครงการขยายไฟฟ้าแสงสว่าง โซล่าเซลล์ สายทาง บ้านผ่านศึก ๒ หมู่ที่ ๔	ติดตามการทำงานจากผู้ควบคุม งานอยู่ตลอดเวลา	ม.ค.-ก.ย.๖๗	กองช่าง				
๑๙	โครงการขยายไฟฟ้าแสงสว่าง โซล่าเซลล์ สายทาง แยกผ่านศึก ๑ หมู่ที่ ๓	ติดตามการทำงานจากผู้ควบคุม งานอยู่ตลอดเวลา	ม.ค.-ก.ย.๖๗	กองช่าง				
๒๐	โครงการก่อสร้างหอดังสูง ขนาด ๑๐ ลบ.ม. หมู่ที่ ๓	ติดตามการทำงานจากผู้ควบคุม งานอยู่ตลอดเวลา	ม.ค.-ก.ย.๖๗	กองช่าง				

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลบ้านตาต  
 รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

- รอบ ๓ เดือน  
 รอบ ๖ เดือน  
 รอบ ๑๒ เดือน

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๖) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) ผลลัพธ์การดำเนินการ จัดการความเสี่ยง	(๙) เอกสาร/หลักฐาน	(๑๐) ร้อยละ ความ คืบหน้า	(๑๑) ปัญหาอุปสรรค และแนวทาง แก้ไขปัญหา
๒๑	โครงการก่อสร้างถนน แอสฟัลท์ติกคอนกรีต หมู่ที่ ๕ สายทาง บ้านกษะทอน - ไปบ้านหนองโสกดาว	ติดตามการทำงานจากผู้ควบคุม งานอยู่ตลอดเวลา	ม.ค.-ก.ย.๖๗	กองช่าง				
๒๒	โครงการเสริมผิวจราจร แอสฟัลท์ติกคอนกรีต สายทาง ซอยบ้านผู้ใหญ่บ้าน หมู่ที่ ๑๔	ติดตามการทำงานจากผู้ควบคุม งานอยู่ตลอดเวลา	ม.ค.-ก.ย.๖๗	กองช่าง				
๒๓	โครงการเสริมผิวทางด้วย แอสฟัลท์ติกคอนกรีต (สาย ทางคุ่มป่าเตย) ซอยบ้าน ตำตรวงแดง หมู่ที่ ๑	ติดตามการทำงานจากผู้ควบคุม งานอยู่ตลอดเวลา	ม.ค.-ก.ย.๖๗	กองช่าง				

แบบ บส.๔

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลบ้านตาด  
 รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

- รอบ ๓ เดือน  
 รอบ ๖ เดือน  
 รอบ ๑๒ เดือน

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๖) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) ผลลัพธ์การดำเนินการ จัดการความเสี่ยง	(๙) เอกสาร/หลักฐาน	(๑๐) ร้อยละ ความ คืบหน้า	(๑๑) ปัญหาอุปสรรค และแนวทาง แก้ไขปัญหา
๒๔	โครงการอุดหนุนศูนย์ปฏิบัติ การร่วมในการช่วยเหลือ ประชาชนขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น	จัดทำโครงการให้ตรงกับ วัตถุประสงค์	ม.ค.-ก.ย.๖๗	สำนักปลัด				
๒๕	โครงการปรับปรุงข้อมูล แผน ที่ภาษีและทะเบียน ทรัพย์สิน	มีแผนการจัดทำโครงการอย่าง ชัดเจน/ชุมชนเป็นแนวร่วม ดำเนินการ	ม.ค.-ก.ย.๖๗	กองคลัง				
๒๖	โครงการส่งเสริมความรู้ด้าน ภาษีอากรขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น	มีแผนการจัดทำโครงการอย่าง ชัดเจน/ชุมชนเป็นแนวร่วม ดำเนินการ	ม.ค.-ก.ย.๖๗	กองคลัง				
๒๗	โครงการพัฒนาครูและ บุคลากรทางการศึกษา	จัดลำดับความสำคัญของโครงการที่ เข้ารับการอบรม/เพิ่มงบประมาณ	ม.ค.-ก.ย.๖๗	กอง การศึกษา				

แบบ บส.๔

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลบ้านตาต  
 รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

- รอบ ๓ เดือน  
 รอบ ๖ เดือน  
 รอบ ๑๒ เดือน

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๖) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) ผลลัพธ์การดำเนินการ จัดการความเสี่ยง	(๙) เอกสาร/หลักฐาน	(๑๐) ร้อยละ ความ คืบหน้า	(๑๑) ปัญหาอุปสรรค และแนวทาง แก้ไขปัญหา
๒๘	โครงการรณรงค์ป้องกัน อุบัติเหตุ อุบัติภัยให้กับ เด็กปฐมวัย	ครูประจำห้องอบรมที่ความรู้ เป็นประจำ	พ.ค.-ก.ย.๖๗	กอง การศึกษา				
๒๙	โครงการวันเด็กแห่งชาติ	เพิ่มปริมาณของรางวัลเพื่อจูงใจให้ เด็กเข้าร่วมโครงการ	ม.ค.๖๗	กอง การศึกษา				
๓๐	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่าย ในการบริหารสถานศึกษา	วางแผนสำรวจจำนวนเด็กให้ ถูกต้องและประเมินลางหน้า	ก.พ.-ก.ย.๖๗	กอง การศึกษา				
๓๑	โครงการสนับสนุนอาหาร กลางวันให้แก่เด็กนักเรียน ใน สังกัด สพฐ.	วางแผนสำรวจจำนวนเด็กให้ ถูกต้องและประเมินลางหน้า	ต.ค.๖๖-ก.ย.๖๗	กอง การศึกษา				

แบบ บส.๔

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลบ้านตาด  
รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

- รอบ ๓ เดือน  
 รอบ ๖ เดือน  
 รอบ ๑๒ เดือน

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๖) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) ผลลัพธ์การดำเนินการ จัดการความเสี่ยง	(๙) เอกสาร/หลักฐาน	(๑๐) ร้อยละ ความ คืบหน้า	(๑๑) ปัญหาอุปสรรค และแนวทาง แก้ไขปัญหา
๓๒	โครงการแข่งขันกีฬา ต้านยาเสพติด	ให้ความรู้แก่ผู้แข่งขันที่เสี่ยงต่อการ บาดเจ็บ	เม.ย.-ก.ย.๖๗	กอง การศึกษา				
๓๓	โครงการ เตรียมความ พร้อม ควบคุม ป้องกันโรค ระบาด โรคติดต่อ โรค อุบัติ ซ้ำ และโรคอุบัติใหม่	กำชับผู้เข้ารับการอบรมนำประโยชน์ ไปใช้	ก.ย.๖๖-ต.ค.๖๗	กอง สาธารณสุข				
๓๔	โครงการแพทย์ฉุกเฉิน	อบรมเจ้าหน้าที่อยู่เป็นประจำ	ก.ย.๖๖-ต.ค.๖๗	กองสาธารณสุข				
๓๕	โครงการสัตว์ปลอดโรคคน ปลอดภัย จากโรคพิษสุนัข บ้า	สำรวจจำนวนสุนัข แมวให้ครบถ้วน	เม.ย.-ก.ย.๖๗	กอง สาธารณสุข				

แบบ บส.๔

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลบ้านตาด  
 รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

- รอบ ๓ เดือน  
 รอบ ๖ เดือน  
 รอบ ๑๒ เดือน

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๖) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) ผลลัพธ์การดำเนินการ จัดการความเสี่ยง	(๙) เอกสาร/ หลักฐาน	(๑๐) ร้อยละ ความ คืบหน้า
๓๖	โครงการสำรวจข้อมูลสัตว์ และขึ้นทะเบียนสัตว์ ตาม โครงการสัตว์ปลอดโรคคน ปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า	สำรวจจำนวนสุนัข แมวให้ครบถ้วน	มี.ค.-ก.ย.๖๗	กองสาธารณสุข				
๓๗	โครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข	ทำโครงการที่เกิดประโยชน์ต่อชุมชน	พ.ค.-ก.ย.๖๗	กองสาธารณสุข				
๓๘	โครงการช่วยเหลือ ประชาชนตามอำนาจหน้าที่ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กรณีเฝ้าระวังหรือฟื้นฟู หลังเกิดสาธารณภัย	ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้แก่ประชาชนในพื้นที่	ก.ย.๖๖-ต.ค.๖๗	สำนักปลัด				
๓๙	โครงการซักซ้อมแผน ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	แจ้งเจ้าหน้าที่ผู้เข้าร่วมทราบล่วงหน้า	ก.ย.๖๖-ต.ค.๖๗	สำนักปลัด				



แบบ บส.๔

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลบ้านตาต  
 รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

- รอบ ๓ เดือน  
 รอบ ๖ เดือน  
 รอบ ๑๒ เดือน

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๖) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) ผลลัพธ์การดำเนินการ จัดการความเสี่ยง	(๙) เอกสาร/ หลักฐาน	(๑๐) ร้อยละ ความ คืบหน้า
๔๐	โครงการป้องกันและแก้ไข ปัญหา เสพติด(ศูนย์คัด กรองและศูนย์ฟื้นฟู สภาพ ทางสังคม)	ค้นหากลุ่มเป้าหมายที่ เป็นกลุ่มเสี่ยงเข้ารับการ อบรม	มี.ค.-ก.ย.๖๗	สำนักปลัด				
๔๐	โครงการฝึกทบทวนอาสา สมัครป้องกัน ภัยฝ่าย พลเรือน (อปพร.)	กำชับ อปพร.ให้ปฏิบัติ ตามที่อบรม	มี.ค.-ก.ย.๖๗	สำนักปลัด				
๔๒	โครงการป้องกันและแก้ไข ปัญหา เสพติด	ค้นหากลุ่มเป้าหมายที่ เป็นกลุ่มเสี่ยงเข้ารับการ อบรม	มี.ค.-ก.ย.๖๗	สำนักปลัด				
๔๓	โครงการลดอุบัติเหตุทาง ถนนในช่วง เทศกาลต่างๆ	ประสานเจ้าหน้าที่ตำรวจ เข้าร่วม	ม.ค.๖๖ เม.ย.๖๗	สำนักปลัด				

แบบ บส.๔

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลบ้านตาด  
 รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

- รอบ ๓ เดือน  
 รอบ ๖ เดือน  
 รอบ ๑๒ เดือน

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๖) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) ผลลัพธ์การดำเนินการ จัดการความเสี่ยง	(๙) เอกสาร/หลักฐาน	(๑๐) ร้อยละ ความ คืบหน้า	(๑๑) ปัญหาอุปสรรค และแนวทาง แก้ไขปัญหา
๔๔	โครงการส่งเสริมศักยภาพ สตรีตำบล	ส่งเสริมให้เกิดการรวมกลุ่ม สตรีก่อนจะจัดทำโครงการ	มี.ค.-ก.ย.๖๗	สำนักปลัด				
๔๕	โครงการส่งเสริมศักยภาพ สภาเด็ก และเยาวชน เทศบาลตำบลบ้านตาด	ส่งเสริมเด็กให้เข้าร่วมโครงการ	มี.ค.-ก.ย.๖๗	สำนักปลัด				
๔๖	โครงการส่งเสริมสนับสนุน ศักยภาพ ผู้สูงอายุ เทศบาล ตำบลบ้านตาด	ส่งเสริมให้ผู้สูงอายุเข้าร่วม กิจกรรม	มี.ค.-ก.ย.๖๗	สำนักปลัด				
๔๗	โครงการส่งเสริมอาชีพ	ส่งเสริมกลุ่มอาชีพที่ ดำเนินการอย่างจริงจัง	มี.ค.-ก.ย.๖๗	สำนักปลัด				
๔๘	โครงการฝึกอบรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (KM) เพิ่ม ผลผลิต สัตว์เศรษฐกิจ ประมงเศรษฐกิจ แมลง เศรษฐกิจ (ตักแตนป่าทั้งกำ)	ส่งเสริมกลุ่มอาชีพที่ ดำเนินการอย่างจริงจัง	มี.ค.-ก.ย.๖๗	สำนักปลัด				

แบบ บส.๔

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลบ้านตาด  
 รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

- รอบ ๓ เดือน  
 รอบ ๖ เดือน  
 รอบ ๑๒ เดือน

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๖) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) ผลลัพธ์การดำเนินการ จัดการความเสี่ยง	(๙) เอกสาร/หลักฐาน	(๑๐) ร้อยละ ความ คืบหน้า	(๑๑) ปัญหาอุปสรรค และแนวทาง แก้ไขปัญหา
๔๙	โครงการเศรษฐกิจพอเพียง	ส่งเสริมกลุ่มอาชีพที่ดำเนินการ อย่างจริงจัง	มี.ค.-ก.ย.๖๗	สำนักปลัด				
๕๐	โครงการสืบสานประเพณี วันลอย กระทง	จัดกิจกรรมที่ดึงดูดให้ ประชาชนสนใจยิ่งขึ้น	พ.ย.๖๖	กองการศึกษา				
๕๑	โครงการสืบสานประเพณี แห่ เทียนวันเข้าพรรษา	จัดกิจกรรมให้ครบทุกวัด	ก.ค.๖๗	กองการศึกษา				
๕๒	อุดหนุนที่ทำการปกครองอำเภอ เมืองอุดรธานี	ใช้งบประมาณให้ตรงกับ วัตถุประสงค์	ก.ย.๖๖ - ต.ค.๖๗	สำนักปลัด				
๕๓	โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืช อันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี	ประชาสัมพันธ์โครงการให้ ประชาชนเข้าร่วม	มี.ค.-ก.ย.๖๗	กอง สาธารณสุข				

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลบ้านตาต  
 รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

- รอบ ๓ เดือน  
 รอบ ๖ เดือน  
 รอบ ๑๒ เดือน

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๖) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) ผลลัพธ์การดำเนินการ จัดการความเสี่ยง	(๙) เอกสาร/หลักฐาน	(๑๐) ร้อยละ ความ คืบหน้า	(๑๑) ปัญหาอุปสรรค และแนวทาง แก้ไขปัญหา
๕๔	โครงการอาสาสมัครท้องถิ่น รักษโลก	ประชาสัมพันธ์โครงการให้ ประชาชนเข้าร่วม	มี.ค.-ก.ย.๖๗	กอง สาธารณสุข				
๕๕	โครงการป้องกันสถาบัน สำคัญของชาติ	ประชาสัมพันธ์โครงการให้ ประชาชนเข้าร่วม	มี.ค.-ก.ย.๖๗	สำนักปลัด				
๕๖	โครงการอบรมให้ความรู้ความ เข้าใจในระบอบ ประชาธิปไตย	ประชาสัมพันธ์โครงการให้ ประชาชนเข้าร่วม	มี.ค.-ก.ย.๖๗	สำนักปลัด				

(ลงชื่อ) 

(นายชาติรี สารีจันทร์)

นายกเทศมนตรีตำบลบ้านตาต

แบบ บส.๕

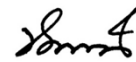
รายงานผลการดำเนินการและ  
ทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗



ชื่อหน่วยงาน เทศบาลตำบลบ้านตาด  
รายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความ เสี่ยง	(๔) โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่ สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) คะแนนระดับ ความเสี่ยง ก่อนการดำเนินการ จัดการความเสี่ยง			(๗) วิธีการ จัดการความ เสี่ยง	(๘) ผลดำเนินการ จาก การ จัดการ ความ เสี่ยง	(๙) คะแนนระดับความเสี่ยงภายหลังการดำเนินการจัดการความเสี่ยง			(๑๐) การ เปลี่ยนแปลง ระดับ ความเสี่ยง	(๑๑) ความเสี่ยง คงเหลือ/ เกิดขึ้นใหม่	(๑๒) สรุป ความเสี่ยง		(๑๓) แนวทาง/มาตรการ จัดการความเสี่ยง/ วิธีการดำเนินการ สำหรับปิดไป
			โอ กาส (๑)	ผล กระทบ (๒)	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๓) = (๑) × (๒)			โอ กาส (๑)	ผล กระทบ (๒)	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๓) = (๑) × (๒)			ควบคุม ได้	ควบคุม ไม่ได้	

(ลงชื่อ)



(นายชาติรี สารีจันทร์)

นายกเทศมนตรีตำบลบ้านตาด

ภาคผนวก





คำสั่งเทศบาลตำบลบ้านตาต  
ที่ ๑๔๑๐ /๒๕๖๖  
เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒

เพื่อให้เทศบาลตำบลบ้านตาต จัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังต่อไปนี้ สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

- |  |                   |
|--|-------------------|
| (๑) นายยกเทศมนตรีตำบลบ้านตาต                   | ประธานกรรมการ     |
| (๒) รองนายกเทศมนตรีตำบลบ้านตาต ทุกคน           | กรรมการ           |
| (๓) ปลัดเทศบาลตำบลบ้านตาต                      | กรรมการ           |
| (๔) รองปลัดเทศบาลตำบลบ้านตาต ทุกคน             | กรรมการ           |
| (๕) หัวหน้าสำนักปลัด                           | กรรมการ           |
| (๖) ผู้อำนวยการกองคลัง                         | กรรมการ           |
| (๗) ผู้อำนวยการกองช่าง หรือผู้ดำรงตำแหน่งแทน   | กรรมการ           |
| (๘) ผู้อำนวยการกองการศึกษา                     | กรรมการ           |
| (๙) ผู้อำนวยการกองการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม   | กรรมการ           |
| (๑๐) ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และงบประมาณ       | กรรมการ/เลขานุการ |
| (๑๑) หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป กองยุทธศาสตร์ฯ | ผู้ช่วยเลขานุการ  |
- ให้คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงมีหน้าที่ดังต่อไปนี้
- (๑) จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
  - (๒) ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
  - (๓) จัดทำรายงานผลตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
  - (๔) พิจารณาทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๕ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายชาติ สารีจันทร์)

นายกเทศมนตรีตำบลบ้านตาต